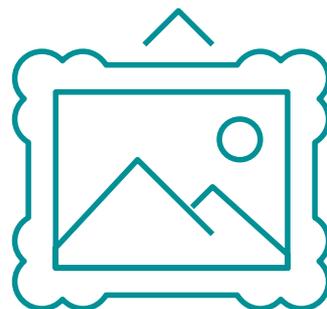




# Bilancio d'Esercizio **2018** e Relazione di Missione



SOLIDARIETÀ / SPORT / CULTURA

# INDICE

<b>Introduzione del Presidente</b> .....	p. 4
<b>Cariche Sociali</b> .....	p. 6
<b>IL BILANCIO D'ESERCIZIO 2018</b>	
Stato Patrimoniale .....	p. 10
Rendiconto Gestionale .....	p. 11
<b>RELAZIONE DI MISSIONE</b>	
<b>PREMESSA - Le finalità e contenuto della Relazione di Missione</b> .....	p. 14
<b>CAPITOLO PRIMO - Le poste di bilancio</b> .....	p. 15
<b>CAPITOLO SECONDO - L'andamento economico e gestionale</b> .....	p. 16
<b>CAPITOLO TERZO - Modalità di perseguimento delle finalità statutarie</b> .....	p. 19
<b>Sezione 1: L'identità del CRAL</b>	
a. Profilo Generale .....	p. 19
b. Contesto di riferimento .....	p. 20
c. La missione .....	p. 20
<b>Sezione 2: L'organizzazione del CRAL</b>	
a. Sistema di Governo .....	p. 22
b. Processo di partecipazione alle elezioni degli Organi .....	p. 23
c. Diritti e doveri degli Associati .....	p. 24
d. Struttura e Persone .....	p. 24
<b>Sezione 3: Il raggiungimento degli obiettivi</b>	
a. Attività dell'anno .....	p. 25
- Assetto contabile-amministrativo .....	p. 25
- Sito internet .....	p. 25
- Contabilità .....	p. 25
- Modifiche statutarie .....	p. 25
- Federazione Italiana Tempo Libero .....	p. 26
- Privacy .....	p. 26
- Altri CRAL del Gruppo .....	p. 26
- Sezioni Specializzate .....	p. 26
- Vestiario .....	p. 26
- Attivazione nuova Biblioteca online .....	p. 26
- Comunicazione .....	p. 27
b. Dati Statistici .....	p. 28
- La base sociale .....	p. 28
- Le "iniziative" e le partecipazioni .....	p. 30
- Gli "acquisti con il CRAL" e le adesioni .....	p. 31
- Le "convenzioni" .....	p. 31
- I contributi erogati alle Sezioni .....	p. 32
c. Principali Iniziative Associative .....	p. 32
- Ambito Nazionale .....	p. 32
- Sezioni Territoriali .....	p. 35
- Sezioni Specializzate .....	p. 36
<b>GLI OBIETTIVI STRATEGICI 2019</b> .....	p. 40
<b>PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA DEI REFERENTI</b> .....	p. 42
<b>RELAZIONE COLLEGIO DEI REVISORI</b> .....	p. 44



## **INTRODUZIONE DEL PRESIDENTE**

Il Terzo Settore sta vivendo una stagione di grandi trasformazioni, il nuovo Codice del Luglio 2017 ha avviato un articolato percorso di maturazione e di evoluzione di tutto il volontariato in Italia, questo cammino presumibilmente si concluderà, nel suo aspetto regolamentare, con la pubblicazione e l'entrata in vigore degli ultimi decreti attuativi ad inizio di agosto 2019.

Questo bilancio della nostra Associazione si inserisce all'interno di questo ampio movimento e fotografa, contestualmente, il percorso di cambiamento perseguito da questo Consiglio Direttivo, iniziato nel gennaio del 2017, che vedrà il suo compimento nel 2020, con la naturale scadenza del suo mandato.

Lo scenario nel quale operiamo deve tenere conto di un ulteriore elemento di novità, un'opportunità nuova ed irripetibile del tutto peculiare per noi, che ha condizionato e condiziona fortemente il nostro operato, vale a dire i processi di aggregazione in atto nel Gruppo Bancario Crédit Agricole Italia con le incorporazioni delle Casse di Risparmio di Cesena, Rimini e San Miniato dello scorso anno e l'incorporazione della Cassa di Risparmio di La Spezia prevista a luglio 2019.

Il 2018 è stato un anno di svolta per il CRAL nel quale abbiamo raggiunto importanti risultati che porteranno i loro frutti negli anni a venire e che verranno meglio illustrati nelle pagine seguenti; fra questi vorrei ricordare cinque passaggi che meritano un richiamo specifico in quanto centrali nella stagione che stiamo vivendo:

- (i) il 5 dicembre abbiamo modificato la nostra forma giuridica, da associazione non riconosciuta siamo diventati Associazione di Promozione Sociale (APS) iscritta nel registro pubblico della Regione Emilia Romagna;
- (ii) durante l'anno abbiamo rinnovato tutto l'assetto normativo interno: il nuovo Statuto, che portiamo all'approvazione con le ultime modifiche di adeguamento alla normativa del Terzo Settore all'Assemblea dell'11 Maggio, i Regolamenti delle Sezioni Territoriali e Specializzate, i Regolamenti dei Probiviri, il Regolamento della Contabilità e, per la prima volta nella nostra vita, il Codice Etico;
- (iii) sono state veramente numerose le attività e gli incontri funzionali ad accogliere i colleghi dei CRAL delle banche incorporate da CA Italia. In argomento da ricordare il week end di S. Vincenzo organizzato con tutti i CRAL del Gruppo;
- (iv) è stato implementato il nostro sito web, sempre più moderno e centrale per tutte le nostre attività, un vero e proprio "hub virtuale" che ci consente di offrire a tutti i nostri associati una serie di servizi e di informazioni in modo efficace ed efficiente, non ultima la contabilità on line;
- (v) è stato altresì definito il nuovo logo del CRAL, il simbolo grafico di rappresentazione della nostra nuova identità e dell'unità di tutte le componenti territoriali e organizzative nelle quali si articola l'associazione.

A questi passaggi "strutturali" si devono aggiungere una serie di numerose iniziative, che questa Relazione di Missione ben illustra nelle sue pagine seguenti, che forniscono il quadro della vivacità e della vitalità che ci caratterizza e ci contraddistingue.

Nel 2019 il CRAL compie i suoi primi 85 anni: fondata nell'ottobre del 1934, la nostra associazione ha saputo accompagnare ed interpretare tutte le trasformazioni dell'azienda bancaria dalla quale trae origine, sempre fedele ai suoi principi di base, espressi nello Statuto e nel Codice Etico, di "sviluppo della persona umana, attraverso lo spirito di amicizia, lo scambio culturale e la solidarietà tra gli associati".

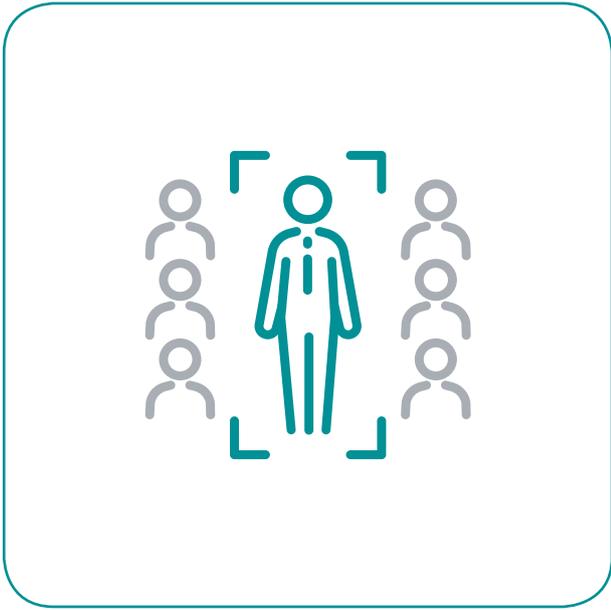
Festeggiamo il traguardo degli 85 anni con la prima Relazione di Missione della nostra storia; nei prossimi anni ci proponiamo l'obiettivo di perfezionarla per renderla sempre più trasparente ed aderente alla nostra realtà.

Per questo primo esercizio ci sembra, comunque, un buon risultato che desideriamo mettere a disposizione di tutti i nostri associati.

Per concludere devo ringraziare per lo sforzo profuso tutti i Volontari che collaborano con l'Associazione, i componenti dei diversi Gruppi di Lavoro - in particolar modo quello della contabilità -, il Consiglio Direttivo, i Collegi dei Revisori e dei Probiviri, i Presidenti delle Sezioni Territoriali e Specializzate e loro Consigli, la sempre efficiente Segreteria del CRAL, vero motore insostituibile della nostra struttura. Un grazie del tutto particolare al Segretario Generale, anima di questa relazione, senza di lui questo (e molto altro) non sarebbe stato possibile.

Buona lettura

Il Presidente  
**Franco Duc**



**CARICHE SOCIALI**

### Consiglio Direttivo

Duc Franco	Presidente
Bernieri Angelo	Vice Presidente
Moia Valter	Vice Presidente
Bonati William	Consigliere
Cocconi Davide	Consigliere
Malpeli Marta	Consigliere
Malpeli Renato	Consigliere
Montanini Franco	Consigliere
Pigretti Elvira	Consigliere
Pioli Guido	Consigliere
Rebecchi Angelo	Consigliere

### Segretario Generale

Zavaroni Roberto

### Collegio dei Revisori

Noberini Maria Cristina	Presidente
Grasselli Bruno	
Guasti Maurizio	

### Collegio dei Probiviri

Quintavalla Cesare	Presidente
Scotti Alberto	
Tassi Andrea	



Seduta del Consiglio Direttivo con il Collegio dei Revisori ed il Collegio dei Probiviri (29 gennaio 2019).



**BILANCIO  
D'ESERCIZIO  
2018**





STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	Anno 2018	Anno 2017
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>		
4) Oneri pluriennali	30.500	0
<b>Totale I. Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>30.500</b>	<b>0</b>
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>		
4) Altri beni	2.320	0
<b>Totale II. Immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.320</b>	<b>0</b>
<b>Totale B) Immobilizzazioni</b>	<b>32.820</b>	<b>0</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II. Crediti</b>		
1) Verso clienti (soci, famigliari e assimilati)	36.784	23.218
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	36.784	23.218
2) Verso altri	241.455	3.664
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	241.455	3.164
<b>Totale II. Crediti</b>	<b>278.239</b>	<b>26.882</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	211.836	636.962
3) Denaro e valori in cassa	0	564
<b>Totale IV. Disponibilità liquide</b>	<b>211.836</b>	<b>637.526</b>
<b>Totale C) Attivo circolante</b>	<b>490.075</b>	<b>664.407</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>		
2) Risconti attivi	2.476	0
<b>Totale D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>2.476</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>525.371</b>	<b>664.407</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2017</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Fondo di dotazione dell'ente	0	0
II. Patrimonio vincolato	0	0
III. Patrimonio libero	483.385	514.785
1) Risultato gestionale esercizio in corso	- 31.400	0
2) Riserve accantonate negli esercizi precedenti	514.785	514.785
<b>Totale A) Patrimonio netto</b>	<b>483.385</b>	<b>514.785</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) Debiti verso banche entro l'es. succ.	21.401	24.355
<b>Totale 1) Debiti verso banche</b>	<b>21.401</b>	<b>24.355</b>
4) Debiti verso soci per finanziam. entro l'es. succ. (soci, famigliari e associati)	17.222	122.867
<b>Totale 4) Debiti verso soci</b>	<b>17.222</b>	<b>122.867</b>
5) Debiti verso fornitori entro l'esercizio successivo	2.295	0
<b>Totale 5) Debiti verso fornitori</b>	<b>2.295</b>	<b>0</b>
6) Debiti tributari entro l'esercizio successivo	1.068	2.400
<b>Totale 6) Debiti tributari</b>	<b>1.068</b>	<b>2.400</b>
<b>Totale D) Debiti</b>	<b>41.986</b>	<b>149.622</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO E PASSIVO</b>	<b>525.371</b>	<b>664.407</b>

RENDICONTO GESTIONALE	
	<b>31/12/18</b>
<b>A) Proventi e ricavi da attività istituzionali</b>	
<b>1) Ricavi da attività istituzionali</b>	
1.1) Contributi da aziende e fondazione	239.720
1.2) Quote associative dipendenti	136.678
1.3) Quote associative pensionati	60.260
1.4) Quote associative Sezioni specializzate	13.739
<b>Totale 1) Ricavi da attività istituzionali</b>	<b>450.397</b>
<b>Totale A) Proventi e ricavi da attività istituzionali</b>	<b>450.397</b>
<b>B) Costi e oneri da attività istituzionali e di struttura</b>	
<b>2) Contributi erogati per attività istituzionali</b>	
2.1) Contributo per gite e soggiorni	- 151.309
2.2) Contributo per spettacoli ed eventi culturali	- 21.732
2.3) Contributo per eventi ricreativi, giochi, tornei e sportivi	- 54.662
2.4) Contributo per studio-vacanze	- 17.000
2.5) Contributo per Santa Lucia	- 52.737
2.6) Contributo per feste Sezioni e sociale	- 26.458
2.7) Contributo per abbigliamento e accessori sportivi	- 24.004
2.7) Contributo per altre manifestazioni/eventi solidali	- 25.083
<b>Totale 2) Contributi erogati per attività istituzionali</b>	<b>- 372.985</b>
<b>3) Oneri da attività istituzionali</b>	
3.1) Acquisti libri e riviste	- 1.681
3.2) Carburante e pedaggi autostradali	- 3.296
3.3) Assicurazioni	- 5.965
3.4) Quote FITeL a carico CRAL	- 1.541
3.5) Quote iscrizioni ad associazioni varie	- 228
<b>Totale 3) Oneri da attività istituzionali</b>	<b>- 12.711</b>
<b>4) Oneri di supporto generale</b>	
4.1) Spese per attività istituzionali	- 9.860
4.2) Rimborsi spese a consiglieri e sindaci	- 2.804
4.3) Utenze e servizi	- 6.554
4.4) Manutenzioni	- 41.491
4.5) Affitti	- 6.080
4.6) Consulenze e prestazione da liberi professionisti	- 5.535
4.7) Cancelleria e stampati	- 5.411
4.8) Spese postali	- 3.630
4.9) Ammortamenti	- 9.167
4.10) Spese varie	- 3.204
4.11) Pulizie locali	- 137
<b>Totale 4) Oneri di supporto generale</b>	<b>- 93.873</b>
<b>Totale B) Costi e oneri da attività istituzionali e di struttura</b>	<b>- 479.569</b>
<b>C) Altri proventi e oneri</b>	
5.1) Contributi vari incassati	200
5.2) Entrate varie	6
5.3) Spese e interessi passivi bancari	- 265
5.4) Carte Nexi - quote annue	- 1.047
5.5) Imposte/tasse/bolli	- 1.122
<b>Totale C) Altri proventi e oneri</b>	<b>- 2.228</b>
<b>Risultato gestionale esercizio in corso (A+B+C)</b>	<b>- 31.400</b>



## RELAZIONE DI MISSIONE





## PREMESSA - LE FINALITÀ E CONTENUTO DELLA RELAZIONE DI MISSIONE

La redazione della relazione di missione è resa obbligatoria dalla nuova normativa relativa agli Enti del Terzo Settore. In particolare il Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117 prevede all'art. 13 che:

- A. gli Enti del Terzo Settore devono redigere il bilancio di esercizio formato:
- dallo stato patrimoniale;
  - dal rendiconto gestionale, con l'indicazione, dei proventi e degli oneri, dell'ente;
  - dalla relazione di missione che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie.
- B. il bilancio deve essere redatto in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, sentito il Consiglio Nazionale del Terzo Settore.
- C. gli Enti del Terzo Settore non iscritti nel registro delle imprese devono depositare il bilancio presso il Registro Unico Nazionale del Terzo settore (Runts).

La relazione di missione accompagna pertanto il bilancio d'esercizio e, attraverso di esso, gli Amministratori illustrano:

- le poste di bilancio,
- l'andamento economico e gestionale,
- le modalità di perseguimento delle finalità statutarie.

Tutti coloro che, in un modo o in un altro, sostengono un'organizzazione (donatori, volontari, ecc.), ma anche i destinatari dei servizi, ed in generale la società tutta, hanno la possibilità di sapere quante risorse pervengono all'organizzazione, quale è la loro provenienza, come vengono utilizzate, quali risultati producono.

È previsto dalla normativa che il bilancio dovrà essere redatto in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministero del Lavoro e della Politiche Sociali, che non è stato ancora pubblicato. Per tale ragione il presente documento, che viene redatto per la prima volta dal CRAL, è stato sviluppato in forma libera seguendo alcune linee guida dettate da associazioni di categoria (Acri, Ordine dei Dottori Commercialisti, FITeL). Nello Stato Patrimoniale sono state eliminate le voci che non hanno avuto valorizzazione nell'anno 2018 o nell'anno precedente; il Conto Economico è stato adattato alla nostra realtà sia per quanto concerne la numerazione che le descrizioni delle varie voci. Si tratta quindi di un prototipo destinato ad essere affinato nei prossimi esercizi, sulla base anche della degli schemi che saranno indicati dal Ministero e di eventuali indicazioni delle Associazioni di categoria.

Poiché il CRAL non ha svolto nessuna attività di carattere commerciale, il bilancio non evidenzia alcuna separazione fra attività di carattere istituzionale ed altri tipi di attività.

Il bilancio, comprensivo quindi della relazione di missione, sarà depositato presso il Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, una volta istituito.

## CAPITOLO PRIMO - LE POSTE DI BILANCIO

Il CRAL ha iniziato dal 1.1.2018 a tenere la contabilità cosiddetta economica, che rileva i fatti amministrativi secondo il principio della competenza temporale; fino all'anno precedente veniva compilato un semplice rendiconto finanziario, che evidenziava le entrate e le uscite monetarie dell'esercizio. Il bilancio del CRAL è unico, ma viene utilizzato un sistema di contabilità "divisa" che permette di illustrare la situazione patrimoniale e il rendiconto gestionale delle singole Sezioni.

Si è proceduto quindi a ricostruire un bilancio d'apertura all'1.1.2018 ed alla registrazione dei fatti contabili dell'anno secondo il criterio della competenza economica, ottenendo lo Stato Patrimoniale al 31.12.2018 qui sotto riepilogato:

STATO PATRIMONIALE					
	2018	2017		2018	2017
IMMOBILIZZ. MATERIALI	2.320		DEBITI E RATEI PASSIVI	41.986	149.622
ONERI PLURIENNALI	30.500				
CREDITI E RISCONTI ATTIVI	280.715	26.881			
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	211.836	637.526			
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>525.371</b>	<b>664.407</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>41.986</b>	<b>149.622</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>				<b>483.385</b>	<b>514.785</b>

Le **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI** (euro 2.320) sono costituite da alcuni cespiti acquistati nell'esercizio. Vi sono in realtà altri beni di proprietà del CRAL (ad esempio due pulmini ed alcune attrezzature d'ufficio) che non sono valorizzati in bilancio in quanto acquistati in precedenti esercizi e completamente ammortizzati.

Gli **ONERI PLURIENNALI** (euro 30.500) si riferiscono allo sviluppo dei programmi informatici acquistati nell'esercizio (sito internet e contabilità on-line).

I **CREDITI E RISCONTI ATTIVI** (euro 280.715) comprendono, fra l'altro, le quote associative e le erogazioni liberali a favore del CRAL deliberate nel 2018 da aziende e non ancora accreditate sul conto a fine anno; fra queste si indicano:

- CA Cariparma per 200.000 euro
- Crédit Agricole Group Solutions per 33.520 euro.

Le **DISPONIBILITÀ LIQUIDE** (euro 211.836) sono rappresentate dai saldi dei conti correnti aperti presso CA Cariparma. L'anno precedente l'importo era superiore di 425.690 euro in quanto le quote associative e le erogazioni annuali da parte delle Aziende e Fondazione Cariparma erano già state accreditate sul conto e viceversa risultava ancora da pagare una fattura per un pagamento in nome e per conto degli associati per 122.867 euro (Gazzetta di Parma).

Se si sommano gli importi delle erogazioni in attesa di accredito e contabilizzate tra i crediti, le disponibilità complessive del CRAL al 31.12.2018 ammontano ad euro 446.854.

I **DEBITI** (euro 41.986) che compaiono nel passivo si riferiscono, fra le altre, a somme:

- da riconoscere a Nexi per il pagamento delle carte di credito;
- già introitate dagli associati per pagamenti - in nome e per conto - relative a manifestazioni che si realizzeranno all'inizio del 2019;
- da riconoscere a fornitori per utenze.

Il **PATRIMONIO** (euro 483.385) risulta diminuito rispetto all'anno precedente di 31.400 euro che rappresentano il valore del disavanzo di gestione dell'esercizio.



## CAPITOLO SECONDO - L'ANDAMENTO ECONOMICO E GESTIONALE

I ricavi ed i costi dell'anno, registrati secondo il principio della competenza economica hanno formato il conto economico dell'esercizio qui sotto riepilogato:

CONTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2018	
<b>RICAVI</b>	
QUOTE ASSOCIATIVE	210.677
CONTRIBUTI DA AZIENDE E FONDAZIONE	239.720
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>450.397</b>
<b>COSTI</b>	
CONTRIBUTI EROGATI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	- 372.985
ONERI DA ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	- 12.711
ONERI DI SUPPORTO GENERALE	- 93.873
ALTRI ONERI E PROVENTI	- 2.228
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>- 481.797</b>
<b>DISAVANZO DI GESTIONE</b>	<b>- 31.400</b>

Le **QUOTE ASSOCIATIVE** (euro 210.677) rappresentano le somme versate da:

- dipendenti per 136.678 euro (quota di euro 3,50 mensili)
- pensionati per 60.260 euro (quota di euro 3,50 mensili)
- iscritti alle Sezioni Specializzate per 13.739 euro (quota variabile a seconda della Sezione)

I **CONTRIBUTI DA AZIENDE E FONDAZIONE** (euro 239.720) rappresentano le erogazioni liberali versate da:

- CA Italia 200.000 euro
- CAGS 33.520 euro
- Fondazione Cariparma 1.000 euro
- Amundi sgr 800 euro
- Eurofactor 800 euro
- CA Leasing 1.360 euro
- CA Vita 1.040 euro
- Ca Indosuez 720 euro
- CA Assicurazione 240 euro
- Caceis 240 euro

I **CONTRIBUTI EROGATI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALI** (euro 372.985) rappresentano la quota di costi che sostiene il CRAL per consentire agli associati di accedere alle iniziative a prezzi agevolati:

CONTRIBUTI EROGATI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	
GITE E SOGGIORNI	- 151.309
SPETTACOLI ED EVENTI CULTURALI	- 21.732
EVENTI RICREATIVI, GIOCHI, TORNEI E SPORTIVI	- 54.662
STUDIO-VACANZE	- 17.000
SANTA LUCIA	- 52.737
FESTE SEZIONI E SOCIALE	- 26.458
ABBIGLIAMENTO E ACCESSORI SPORTIVI	- 24.004
ALTRE MANIFESTAZIONI/EVENTI SOLIDALI	- 25.083
<b>TOTALE CONTRIBUTI EROGATI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALI</b>	<b>- 372.985</b>

Il dettaglio dei contributi messi a disposizione delle Sezioni in corso d'anno è riportata a pagina 32.

Gli **ONERI DA ATTIVITÀ ISTITUZIONALI** (euro 12.711) sono connessi alle iniziative svolte e sono rappresentati, fra le altre voci: acquisti libri e riviste, carburante/pedaggi autostradali, assicurazioni e quote Fitel.

Gli **ONERI DI SUPPORTO GENERALE** (euro 93.873) sono relativi al funzionamento operativo e amministrativo del CRAL e sono rappresentati da:

<b>ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>	
SPESE PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	- 9.860
RIMBORSI SPESE A CONSIGLIERI E SINDACI	- 2.804
UTENZE E SERVIZI	- 6.554
MANUTENZIONI	- 41.491
AFFITTI	- 6.080
CONSULENZE E PRESTAZIONI DA LIBERI PROFESSIONISTI	- 5.535
CANCELLERIA E STAMPATI	- 5.411
SPESE POSTALI	- 3.630
AMMORTAMENTI	- 9.167
SPESE VARIE	- 3.204
PULIZIE LOCALI	- 137
<b>TOTALE</b>	<b>- 93.873</b>

Fra gli aggregati che compongono la voce “spese per attività istituzionali” si evidenziano, tra gli altri, i costi per: agende per la Sezione Territoriale di Napoli, per il pranzo offerto in occasione dell’Assemblea dei Referenti, per le spese di trasferta presso le diverse Sezioni Territoriali e per alcune altre spese sostenute per l’ospitalità in occasione di incontri e corsi di formazione.

L’importo rilevante delle “manutenzioni” si riferisce ai canoni annuali sulle procedure e agli interventi sulla contabilità on line; gli altri costi di manutenzione si riferiscono al sito internet, alla posta certificata ed a spese di consumo di materiale per ufficio.

La voce **ALTRI ONERI E PROVENTI** si riferisce principalmente a spese bancarie oltre ad imposte e bolli per atti amministrativi.

Il **DISAVANZO DI GESTIONE** di 31.400 euro evidenzia come i costi dell’esercizio 2018 abbiano superato i ricavi; tale differenza ha ridotto il patrimonio netto del CRAL portandolo a 483.385 euro.

#### Considerazioni finali

L’utilizzo del patrimonio a copertura del disavanzo dell’esercizio appare giustificato; il patrimonio deriva infatti dai contributi versati negli anni precedenti, dagli associati e dalle somme liberali erogate dalle Aziende del Gruppo C.A. e dalla Fondazione, istituzionalmente destinati, oltre che a sostenere gli oneri di gestione e di funzionamento dell’Associazione, a permettere agli associati di usufruire di agevolazioni sul prezzo delle iniziative a cui partecipano. Con le nuove dimensioni - anche geografiche - del Gruppo Credit Agricole Italia si prevede un aumento degli iscritti al CRAL ed appare corretto sostenere tale crescita anche con parte del patrimonio accumulato negli anni precedenti. È compito degli Amministratori del CRAL comunque, gestire al meglio questo patrimonio valutando eventualmente anche la possibilità di utilizzarlo in futuro per investimenti in cespiti o attrezzature utili per supportare nel migliore dei modi l’attività e la crescita del CRAL.

Per quanto riguarda l’aspetto finanziario, si evidenzia che il patrimonio del CRAL è rappresentato da disponibilità liquide costituite dal saldo dei conti correnti (211.836 euro) e dai crediti a brevissima scadenza (235.018 euro) relativi alle erogazioni liberali delle Aziende accreditate sul conto corrente nei primi mesi del 2019. Le disponibilità complessive del CRAL, liquide o liquidate nei primi mesi del 2019, ammontano quindi al 31/12/2018 a 446.854 euro. I saldi finanziari non esprimono le movimentazioni dei cosiddetti “conti di transito” sui quali vengono contabilizzate le operazioni in nome e per conto degli associati. Sulla base di specifiche convenzioni e di specifici “mandati con



rappresentanza” infatti, il CRAL si incarica di riscuotere dagli associati il corrispettivo per i servizi e i beni da loro acquistati da soggetti terzi e di pagare in loro nome e conto a questi ultimi, detti beni e servizi. Complessivamente la movimentazione finanziaria di questa attività è stata pari a 1.378.803 euro e si riferisce ad attività connesse con le finalità istituzionali del CRAL così ripartita, nel prospetto che segue, secondo le diverse tipologie di iniziative:

<b>Dettaglio dei conti di transito per provvista e pagamenti in nome e per conto degli associati, familiari e aggregati per attività connesse alle finalità istituzionali</b>	<b>2018</b>
<b>PROVVISTA FONDI PER PAGAMENTI IN NOME E PER CONTO:</b>	<b>1.378.803</b>
01 - Quote partecipazione a gite e soggiorni	885.856
02 - Quote partecipazione a eventi e spettacoli	105.551
03 - Quote partecipazione a eventi e spettacoli gestiti con abbonamenti “in scorta”	14.419
04 - Quote partecipazione eventi ricreativi/giochi/tornei	14.507
05 - Quote di partecipazione eventi sportivi	19.578
06 - Quote di partecipazione eventi culturali	41.159
07 - Quote di partecipazione eventi altre manifestazioni	15.198
081 - Quote di partecipazione corsi	5.500
09 - Quote di partecipazione eventi solidali	3.580
10 - Abbigliamento e accessori sportivi	8.296
12 -Tesseramenti federazioni sportive	1.508
13 - Acquisti beni	254.412
14 - Quote tesseramento FITeL	9.166
15 - Entrate varie	73
<b>PAGAMENTI EFFETTUATI IN NOME E PER CONTO:</b>	<b>- 1.378.803</b>
51 - Quote partecipazione a gite e soggiorni	- 885.856
52 - Quote partecipazione a eventi e spettacoli	- 105.551
53 - Quote partecipazione a eventi e spettacoli gestiti con abbonamenti “in scorta”	- 14.419
54 - Quote partecipazione eventi ricreativi/giochi/tornei	- 14.507
55 - Quote di partecipazione eventi sportivi	- 19.578
56 - Quote di partecipazione eventi culturali	- 41.159
57 - Quote di partecipazione eventi altre manifestazioni	- 15.198
58 - Quote di partecipazione corsi	- 5.500
59 - Quote di partecipazione eventi solidali	- 3.580
60 - Abbigliamento e accessori sportivi	- 8.296
62 - Tesseramenti federazioni sportive	- 1.508
63 - Acquisti beni	- 254.412
64 - Quote tesseramento FITeL	- 9.166
65 - Entrate varie	- 73
<b>TOTALE CONTI DI TRANSITO</b>	<b>0</b>

## CAPITOLO TERZO - MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

### SEZIONE 1 - L'IDENTITÀ

#### A. Profilo Generale

Il Circolo Ricreativo Aziendale Lavoratori Crédit Agricole Cariparma (di seguito CRAL) è un'associazione senza fini di lucro che promuove lo sviluppo della persona umana, attraverso lo spirito di amicizia, lo scambio culturale e la solidarietà tra gli Associati; non ha finalità di lucro e non persegue scopi politici, partitici, sindacali o religiosi.

Possono essere Associati del CRAL:

- tutti i dipendenti (per tali espressamente intendendosi anche il personale assunto a tempo determinato) di C.A. Italia, sue Controllate e delle altre entità Societarie italiane controllate da Crédit Agricole S.A.;
- coloro che, già dipendenti di C.A. Italia, sue controllate e delle altre Società italiane controllate da Crédit Agricole S.A., siano direttamente passati al trattamento di quiescenza;
- i dipendenti della Fondazione Cariparma, nonché coloro che, già dipendenti della Fondazione Cariparma, siano direttamente passati al trattamento di quiescenza;
- coloro che godono del trattamento pensionistico di reversibilità di un Associato ordinario deceduto;
- C.A. Italia e sue Controllate, Fondazione Cariparma, nonché le altre Società italiane controllate da Crédit Agricole S.A, che hanno dipendenti Associati al CRAL;
- I pensionati di Aziende acquisite e fuse da Società del Gruppo Crédit Agricole.

In coerenza con l'evoluzione normativa e seguendo una logica di massima democraticità, con la revisione dello Statuto che sarà proposta all'approvazione dell'Assemblea dei Referenti si prevede l'allargamento della base associativa (oltre alle categorie sopra indicate) anche agli esodati del Gruppo CA Italia, a tutte le società del Gruppo CA Italia e loro partecipate, a tutte le Fondazioni azioniste di CA Italia e comunque a tutti i cittadini Italiani o residenti sul territorio Italiano che condividano le motivazioni e gli scopi dell'Associazione stessa.

Il CRAL, con sede legale a Parma in Via Università 1 e codice fiscale 80016320345, ha le seguenti sedi operative/secondarie sul territorio nazionale:

- Segreteria CRAL Sede: via La Spezia 138 - Parma
- Sez. Territoriale Cesena-Faenza: sobborgo Federico Comandini 104 - Cesena
- Sez. Territoriale Firenze: senza sede
- Sez. Territoriale Milano: via Carlo Farini, 82 - Milano
- Sez. Territoriale Napoli: via Crispi, 122 - Napoli
- Sez. Territoriale Parma: via Cavestro, 3 e via Cavestro, 12 - Parma
- Sez. Territoriale Piacenza: via S. Bartolomeo, 40 - Piacenza
- Sez. Territoriale Rimini: Viale Dante Aligheri, 23 - Rimini
- Sez. Territoriale Roma: senza sede
- Sez. Territoriale Torino: via XX Settembre, 19 - Torino

Tutti i locali sopra indicati - ad eccezione dei locali di via Cavestro 12 di Parma, in affitto - sono stati concessi in comodato gratuito da Crédit Agricole Italia, mentre le Sezioni di Firenze e Roma che non dispongono di propria sede, sono domiciliate presso i Presidenti delle Sezioni stesse.

Per meglio presidiare le diverse aree di interesse, sono state attivate anche diverse Sezioni Specializzate che hanno tutte sede presso la Segreteria del CRAL a Parma, in via La Spezia 138:

- Sez. Spec. Amici della lirica
- Sez. Spec. Caccia e Tiro
- Sez. Spec. Calcio
- Sez. Spec. Ciclismo
- Sez. Spec. Escursionismo
- Sez. Spec. Fotografia
- Sez. Spec. Golf



- Sez. Spec. Motociclismo
- Sez. Spec. Nautica
- Sez. Spec. Parma Club
- Sez. Spec. Pesca Sportiva
- Sez. Spec. Podismo
- Sez. Spec. Sci
- Sez. Spec. Softball
- Sez. Spec. Tennis
- Sez. Spec. Turismo in Bici
- Sez. Spec. Volontariato
- Parma Teatro
- Parma Concerti
- Gruppo Avis

L'ambito territoriale di operatività è, di fatto, nazionale in quanto le iniziative sono rivolte a tutti gli associati.

### B. Contesto di riferimento

La data di nascita dell'associazione risale al 1934; infatti il primo "Conto Economico di spese e rendite" riporta come data di inizio esercizio il 29 ottobre e pertanto in quell'anno veniva costituito il Circolo Ricreativo tra i dipendenti dell'allora Cassa di Risparmio. Il CRAL, non avendo rinvenuto l'originale Atto Costitutivo, attraverso un atto "ricognitorio" del Consiglio Direttivo del 6 novembre 2018, ha recepito senza soluzione di continuità le finalità caratterizzanti l'originale Associazione che nel tempo ha ampliato gli scopi e la base delle persone alle quali si rivolge.

L'Associazione è da sempre il CRAL dell'Azienda Bancaria, attualmente denominata Crédit Agricole Italia ma che originariamente era la "Cassa di Risparmio di Parma" e che ha conosciuto, nel tempo, diverse aggregazioni societarie e, nel 2018, le incorporazioni delle Casse di Risparmio di Rimini, di Cesena e di San Miniato.

Il CRAL risulta iscritto al Registro Regionale Emilia Romagna delle Associazioni di Promozione Sociale (di cui alla L.R. 9 dicembre 2002 - n. 34, modificata dalla L.R. 8/2014) al numero 5788/2018 ed è inoltre affiliato alla Federazione Italiana Tempo Libero (FITeL) al numero n. 3604/2019.

### C. La missione

La missione del CRAL è di realizzare una forma di "welfare" partecipato e volontario finalizzato a ricercare e prevedere iniziative ed offrire servizi rivolti agli associati costituiti in prevalenza dai dipendenti delle Aziende del Gruppo CA Italia, al personale in quiescenza e ai famigliari di questi tramite lo svolgimento di attività di carattere ricreativo, culturale, sportivo e di volontariato, utili ad un impiego gratificante del loro tempo libero.

Per raggiungere questa missione il CRAL utilizza esclusivamente risorse derivanti da quote associative e da contributi liberali erogati da soggetti privati. Le quote associative, le somme erogate dagli associati Crédit Agricole Italia, dalla Fondazione Cariparma, dalle altre Aziende del Gruppo C.A Italia e dalle società italiane controllate da Crédit Agricole S.A., sono destinate in particolare a supportare le iniziative indirizzate agli associati con l'intento di favorire l'aggregazione con la conoscenza e lo scambio di esperienze fra gli stessi, utile anche a rafforzare l'identità aziendale. Il contributo annuo che è a carico di ciascun associato, seppure contenuto, rappresenta la precisa volontà di ognuno di contribuire al bene comune dell'Associazione.

I contributi sono utilizzati per permettere agli associati di fruire dei servizi offerti alle condizioni più economiche possibili.

Le risorse destinate a coprire le spese per la struttura operativa e amministrativa del CRAL sono contenute, potendo contare per lo svolgimento dell'attività, sull'opera volontaria e gratuita degli associati.

Tra i servizi offerti dal CRAL vi è anche la possibilità di acquistare beni o servizi alle migliori condizioni economiche, attraverso la ricerca e la stipula di convenzioni con soggetti di accertata serietà.

Le iniziative tendono a coinvolgere tutti gli associati, con particolare attenzione ai giovani ed alle famiglie, ed anche a terzi presentati dagli associati: associati, famigliari e tutti coloro che condividono le finalità del CRAL, rappresentano, in definitiva, gli stakeholders a cui si rivolge l'APS.

Le principali aree di intervento e le tipologie di attività/servizi svolti risultano essere:

- promuovere la formazione umana e culturale ed il benessere degli Associati, mediante l'adozione di iniziative e la gestione di servizi nei campi della cultura, delle arti, del turismo e delle solidarietà sociale;
- organizzare e gestire attività sportive dilettantistiche;
- favorire e sollecitare iniziative atte ad armonizzare la vita associativa, allo scopo di accrescere le capacità morali, intellettuali, fisiche ed artistiche dei Soci, quelle innovative e quelle di alto contenuto culturale e sociale;
- promuovere, organizzare e gestire iniziative di solidarietà ed umanitarie/assistenziali, in favore sia degli Associati che di Enti/Associazioni, anche attraverso forme di beneficenza solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento di una o più attività di interesse generale, il cui ambito e criteri dovranno essere chiaramente definiti dal Consiglio Direttivo;
- porre in atto ogni iniziativa utile, anche in associazione con altri analoghi Organismi, per consentire l'acquisto da parte degli Associati, a condizioni di convenienza, di beni e servizi atti al normale soddisfacimento delle esigenze degli Associati stessi e delle loro famiglie;
- stabilire rapporti ed accordi con altre Organizzazioni, nazionali ed estere, aventi analoghe finalità, che possano favorire il conseguimento dei fini associativi.



## SEZIONE 2 - L'ORGANIZZAZIONE

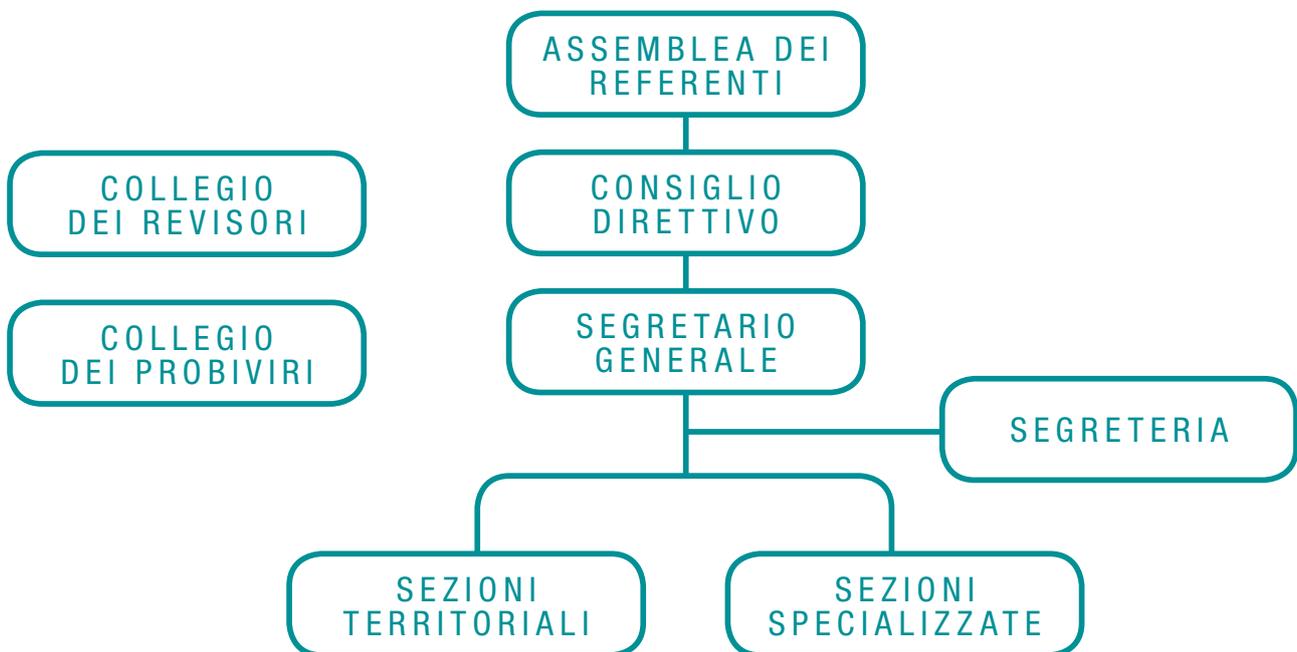
### A. Sistema di governo

Gli Organi dell'associazione sono:

- l'Assemblea dei Referenti;
- il Consiglio Direttivo;
- la Presidenza;
- i Consigli delle Sezioni Territoriali;
- i Consigli delle Sezioni Specializzate;
- il Collegio dei Revisori;
- il Collegio dei Probiviri.

Tutte le cariche elettive sono ricoperte da Associati.

L'Organigramma è così rappresentato:



L'**Assemblea dei Referenti** è un Organo rappresentativo del CRAL e che dura in carica per un periodo di 3 (tre) anni, è composta da un massimo di 50 membri espressione delle diverse Sezioni Territoriali: per garantire la massima rappresentatività del territorio ogni Sezione Territoriale ha diritto ad esprimere nell'Assemblea comunque almeno tre Referenti.

L'Assemblea dei Referenti:

- elegge il Consiglio Direttivo del CRAL;
- nomina la Commissione Elettorale;
- approva il bilancio predisposto dal Consiglio Direttivo;
- approva le modifiche statutarie;
- delibera sulle questioni di particolare importanza e gravità per la vita ed il funzionamento dell'Associazione, qualora il Consiglio Direttivo ravvisasse l'opportunità di richiedere la consultazione assembleare;
- delibera lo scioglimento dell'Associazione.

L'Assemblea dei Referenti nel corso del 2018 si è riunita in aprile in occasione dell'approvazione del Bilancio e delle modifiche statutarie.

Il **Consiglio Direttivo** è composto da 11 (undici) membri e, una volta costituito, procede alla elezione del Presidente e di due Vice Presidenti.

Il Consiglio Direttivo resta in carica per un periodo di 3 (tre) anni.

Alle sedute del Consiglio Direttivo partecipano, senza diritto di voto, il Segretario Generale, i membri del Collegio dei Revisori, del Collegio dei Probiviri ed il Segretario del Consiglio Direttivo.

Al Consiglio Direttivo ed al Presidente competono la guida e l'indirizzo dell'Associazione; il Consiglio Direttivo del CRAL è investito di tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, che non siano riservati all'Assemblea dei Referenti, ed agisce per il conseguimento degli scopi del CRAL e in particolare vigila sull'esatta applicazione delle norme organizzative indicate dallo Statuto.

Il Consiglio Direttivo del CRAL nel corso del 2018 si è riunito in 9 occasioni ed ha assunto 73 delibere; globalmente la percentuale di presenze si attesta sull'89% con Consiglieri che sono risultati presenti a tutte le sedute.

Il **Presidente del Consiglio Direttivo**, in sua assenza un Vice Presidente, firma qualsiasi atto che riguardi il CRAL, ha la rappresentanza del CRAL ad ogni effetto di fronte ai terzi e sovrintende alla gestione dell'Associazione.

Inoltre, nel sistema di governo del CRAL, è prevista la figura del **Segretario Generale**, che, individuato tra gli iscritti dell'Associazione, è nominato dal Consiglio Direttivo e partecipa alle sedute del Consiglio senza diritto di voto. La carica di Segretario è incompatibile con quella di Presidente, di Consigliere e di membro degli Organi di controllo.

In generale l'attività del Segretario - capo esecutivo dell'Associazione - è quella di sovrintendere alla struttura organizzativa ed operativa del CRAL e, contestualmente, dare impulso all'innovazione per mantenere il CRAL in sintonia con il mutato contesto di riferimento esterno. A supporto del Segretario Generale è prevista una Segreteria alla quale compete la realizzazione degli obiettivi indicati dal Consiglio Direttivo. La **Segreteria del CRAL** si occupa, inoltre, sia dell'organizzazione operativa del CRAL, sia del contatto con l'esterno curando le relazioni con gli Associati. Si evidenzia che con atto Notaio Salsi del 15 maggio 2018 è stata conferita al Segretario Generale procura speciale per tutti gli atti di ordinaria amministrazione e per tutte le operazioni necessarie per la corretta gestione dell'Associazione.

Il **Collegio dei Revisori**, composto da tre membri, è un organo di controllo interno che ha il compito di garantire che l'attività amministrativa sia conforme alla legge e svolge funzione di vigilanza sulla regolarità contabile, finanziaria ed economica del CRAL.

Il Collegio oltre a presenziare a tutte le riunioni del Consiglio Direttivo, nel corso del 2018 ha effettuato 5 verifiche; delle riunioni del Collegio dei Revisori sono stati redatti i verbale regolarmente trascritti su apposito libro custodito dallo stesso Collegio.

Il **Collegio dei Probiviri** composto da 3 membri, è responsabile del rispetto dello Statuto e, in caso di controversie, svolge funzioni di arbitrato tra le varie componenti dell'Associazione.

La carica di Probiviro è incompatibile con altre cariche sociali. Il Collegio dei Probiviri si è dotato di uno specifico Regolamento finalizzato al proprio funzionamento che è stato portato a conoscenza di tutti gli Associati.

Completano il quadro organizzativo i **Consigli delle Sezioni Territoriali e Specializzate** che - riunendosi almeno una volta all'anno - condividono con una pluralità di associati specifiche attività ed interessi, con l'intento di allargare la base associativa.

Tutte le cariche del CRAL sono ricoperte a titolo gratuito; tuttavia, vengono rimborsate, previa idonea documentazione ed autorizzazione del Consiglio Direttivo, le spese sostenute dal singolo membro per incarichi allo stesso affidati nell'interesse del CRAL.

Per completezza di informazione va ricordato che è stato formalizzato un rapporto di collaborazione con un professionista esterno, il Commercialista Dott. Marco Bigliardi, che assiste l'Associazione negli ambiti di competenza.

## B. Processo di partecipazione alla elezione degli Organi

Gli associati partecipano alla vita dell'Associazione ed all'elezione di propri rappresentanti negli Organi Statutari; il meccanismo di elezione degli Organi Statutari è improntato a principi di:

- democraticità
- rappresentatività dei territori di riferimento
- attenzione alle minoranze



**Democraticità:** tutti gli Associati hanno il diritto di esprimere il loro voto per l'elezione dei propri delegati nell'Assemblea degli stessi.

**Rappresentatività dei territori di riferimento:** la ripartizione dei membri nell'Assemblea dei Referenti è prevista in proporzione al numero degli Associati delle diverse Sezioni Territoriali. L'attribuzione dell'Associato alla Sezione è prevista in base alla residenza dello stesso.

**Attenzione alle minoranze:** viene posta elevata sensibilità alle diverse minoranze. In particolare viene previsto, all'interno dell'Assemblea dei Referenti, un numero minimo di tre rappresentanti per ogni Sezione Territoriale. Inoltre, il socio Crédit Agricole Italia indica i candidati fra i quali verrà eletto il Presidente del Consiglio Direttivo, nonché il Presidente dei Revisori ed il Segretario Generale.

Attraverso l'elezione dei Consigli delle Sezioni Territoriali vengono eletti, con un principio di proporzionalità, i 50 componenti dell'Assemblea dei Referenti che rappresentano, di fatto, il territorio nazionale.

All'interno dell'Assemblea dei Referenti vengono eletti i componenti del Consiglio Direttivo composto da 11 (undici) Consiglieri compreso il Presidente indicato da Crédit Agricole Italia.

I singoli Associati provvedono alle elezioni del Collegio dei Revisori - salvo il Presidente che viene indicato da CA Cariparma - e del Collegio dei Probiviri.

### C. Diritti e doveri degli Associati

Tutti gli associati, nel rispetto delle norme che disciplinano le singole attività, iniziative o manifestazioni hanno il diritto di:

- frequentare i locali e usare le attrezzature messe a disposizione dall'Associazione;
- partecipare alle manifestazioni promosse dall'Associazione e beneficiare dei servizi, provvidenze ed agevolazioni da esso assicurati nei limiti e secondo le modalità previste dagli organi statutari;
- esaminare i libri sociali.

Tutti gli associati sono tenuti all'osservanza delle norme del presente Statuto, dei Regolamenti eventualmente emanati, delle deliberazioni degli Organi associativi e del Codice Etico; inoltre, partecipando alle iniziative del CRAL, devono mantenere un comportamento consono ai principi di serietà, solidarietà ed amicizia. Tutti gli associati, famigliari conviventi ed aggregati - intendendo per questi ultimi coloro che sono stati presentati da associati - che aderiscono alle attività del CRAL devono necessariamente associarsi alla Federazione Italiana Tempo Libero.

Rilevante per la vita associativa, quanto indicato nel Codice Etico (previsto anche Statutariamente) dove vengono riaffermati i "valori di riferimento" che attengono ai principi relativi alle norme di condotta di ogni associato:

- **valore della persona** - ascolto e dialogo come leva di miglioramento delle relazioni;
- **rispetto delle specificità** - attenzione alle persone ed al radicamento territoriale;
- **coesione** - creazione di una comunità di persone;
- **correttezza ed integrità** - comportamenti funzionali alla tutela dell'immagine e del patrimonio dell'Associazione;
- **conflitti di interesse** - presidio dei comportamenti incompatibili con l'etica associativa;
- **riservatezza e tutela della privacy** - attenzione al rispetto delle norme di legge;
- **tutela della salute, della sicurezza e dell'ambiente.**

### D. Struttura e Persone

Al CRAL operano, prestando la loro disponibilità ed il loro tempo a titolo gratuito, oltre 90 persone che si dividono fra la struttura della Segreteria di Parma e le diverse realtà Territoriali e Specializzate; sono ricompresi in tale numero anche i componenti:

- il Consiglio Direttivo
- il Collegio dei Revisori
- il Collegio dei Probiviri

Sono presenti inoltre anche 4 risorse (3 a tempo pieno ed 1 part time) che, dipendenti di Crédit Agricole Italia, operano - come distaccati - in via continuativa presso l'Associazione: tale costo rimane in carico alla stessa Azienda. Tutti i collaboratori ed i distaccati sono coperti da assicurazione contro gli infortuni.

Collaborano inoltre con l'Associazione, in via saltuaria ed in modo non programmato, diversi associati che supportano le tante iniziative del CRAL.

## SEZIONE 3: IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

### A. Attività dell'anno

#### • Assetto contabile-amministrativo

Il CRAL, in coerenza con le mutate dimensioni dell'Associazione e delle Aziende di riferimento, continua nel presidio degli aspetti organizzativi ed amministrativi, riservando particolare attenzione ai comparti contabile e normativo che attengono agli Enti del Terzo Settore.

#### • Sito internet

Per facilitare la gestione delle attività dell'Associazione da qualche anno è stato previsto - e si continua a sviluppare anche in considerazione delle nuove necessità - il sito [www.ca-CRAL.it/](http://www.ca-CRAL.it/) che oltre a dare visibilità agli associati delle diverse iniziative - ricreative, di volontariato, culturali o comunque di aggregazione - permette di conoscere le caratteristiche delle proposte e, nel caso, di aderire on line inserendo sul portale tutte le informazioni richieste per partecipare alle iniziative del CRAL.

Inoltre sullo stesso sito sono previste iniziative di acquisti, specifiche convenzioni (anche e-commerce), "il mercatino" degli associati e la "biblioteca on-line" dove poter scegliere i propri libri preferiti.

Di fatto il sito è un importante strumento gestionale e di comunicazione.

Si riporta immagine del sito con la visualizzazione - al 19 marzo - delle diverse opportunità offerte:



#### • Contabilità

A seguito della necessità di approdare come APS alla normativa per gli Enti del Terzo Settore, è stato costituito nel corso del 2018 un Gruppo di Lavoro per la definizione del processo di tenuta della contabilità "economica" in sostituzione del "rendiconto finanziario" che evidenziava solamente le entrate e le uscite monetarie. È stata messa a punto una nuova procedura contabile on line dove ogni Sezione ha l'opportunità di inserire la prima nota contabile delle singole iniziative con la produzione di quadrature specifiche. A questo proposito è stato previsto un Regolamento Contabilità funzionale alla condivisione della nuova operatività on line. Infine è stata prevista una struttura, composta da quattro persone, in grado di garantire la corretta tenuta della contabilità e di dare supporto alle diverse Sezioni del CRAL.

#### • Modifiche Statutarie

Sempre nel 2018 è stata prevista la trasformazione della forma associativa del CRAL (da Associazione non riconosciuta ad Associazione di Promozione Sociale - APS) funzionale all'iscrizione nel Registro Unico del Terzo Settore (Runts): dal 5 dicembre 2018 il CRAL risulta iscritto nel Registro APS della Regione Emilia Romagna al numero 5788/2018.



Nell'aprile del 2018 il CRAL si è dotato di un nuovo Statuto per essere in linea con le disposizioni del Codice del Terzo Settore; in corso d'anno si è proceduto alla sua ulteriore revisione e tali modifiche saranno proposte all'approvazione dell'Assemblea dei Referenti affinché il CRAL sia in linea con le più recenti disposizioni della normativa del Terzo Settore. Il nuovo testo dello statuto è frutto dell'attività di un Gruppo di Lavoro dedicato supportato da consulenti esterni di Fitel.

### • **Federazione Italiana Tempo Libero**

Il CRAL con l'inizio dell'anno ha aderito alla FITel, che è un'associazione costituita per valorizzare le esperienze dei Circoli Ricreativi Aziendali ed altri Enti che abbiano come finalità la promozione delle attività del tempo libero. L'adesione alla Fitel ha permesso, oltre a far partecipare alle iniziative anche gli aggregati, di poter beneficiare a prezzi di favore di una assicurazione infortuni che copre tutte le iniziative previste dal CRAL. Alla nostra Associazione è stato accordata, oltre alla presenza nel Consiglio Regionale FITel dell'Emilia Romagna, anche la nomina di un suo rappresentante a membro del Consiglio Nazionale a Roma.

### • **Privacy**

Per allinearsi alle nuove normative sulla Privacy il CRAL ha partecipato a diverse sessioni formative, organizzate da Associazioni di Categoria, ed ha adeguato il proprio sistema organizzativo interno ed informatico alle indicazioni di legge: risultano da completare alcune minime attività operative che sono in corso di realizzazione.

### • **Altri CRAL del Gruppo**

Nel corso dell'esercizio è iniziato il processo di dialogo e di "integrazione" con i CRAL di Cesena, Rimini e San Miniato: obiettivo condiviso di creare nuove Sezioni Territoriali dove verranno inseriti - come Consiglieri - i neo soci che ricoprono analogo incarico nei Consigli del CRAL delle società fuse. Inoltre continua la collaborazione con i CRAL di Carispezia e di Friuladria, prevedendo iniziative condivise dove possono partecipare gli associati di tutti i CRAL.

### • **Sezioni Specializzate**

In corso d'anno si sono realizzati i seguenti avvicendamenti sulle posizioni di Presidente delle Sezioni Specializzate: Gruppo Avis, Motociclismo, Sci, Podismo, Fotografia, Amici della Lirica e Turismo in Bici.

### • **Vestiaro**

Per il tempo libero, a seguito dell'adozione del marchio sportivo del CRAL, è stato siglato un accordo con Erreà - importante "player" del settore dell'abbigliamento sportivo - per consentire agli Associati di poter acquistare vestiario per il tempo libero ad un prezzo di favore contrassegnato con il nuovo logo del CRAL. Ciò consente di far squadra, di condividere e diffondere il marchio dell'associazione ed i valori che rappresenta.

Le Sezioni Specializzate sono state dotate, con un importante contributo a carico del CRAL, di materiale sportivo con un unico logo. Le Sezioni interessate sono state: Podismo, Calcio, Pesca Sportiva, Escursionismo, Ciclismo, Turismo in Bici e Tennis. L'iniziativa ha riscosso grande successo.

### • **Attivazione nuova Biblioteca online**

L'associazione dispone di una biblioteca con oltre 2.600 titoli e mediamente ogni anno se ne acquistano fra i 70 e gli 80. Verso la fine dell'anno è stata attivata la possibilità per gli associati, direttamente sul sito, di prenotare i libri online, visualizzando la copertina dei libri con un breve sunto del contenuto. Dal momento dell'attivazione (28 dicembre) 83 associati hanno usufruito del servizio (30 nuovi utenti) ed hanno richiesto 217 libri: una opportunità in più, che va nella direzione di offrire ai colleghi sempre maggiori occasioni di svago culturale.

### • Comunicazione

Sin dall'insediamento dell'attuale Consiglio Direttivo, è stata posta massima attenzione alla comunicazione dell'Associazione prevedendo:

- una nuova **tessera associativa** annuale



- un nuovo **“logo sportivo”** utilizzato per l'abbigliamento tecnico e per il tempo libero



- un nuovo account **Instagram** (oltre 500 followers in due mesi): uno spazio dove raccontare tutte le iniziative culturali, sportive e di solidarietà realizzate dalle diverse Sezioni del CRAL



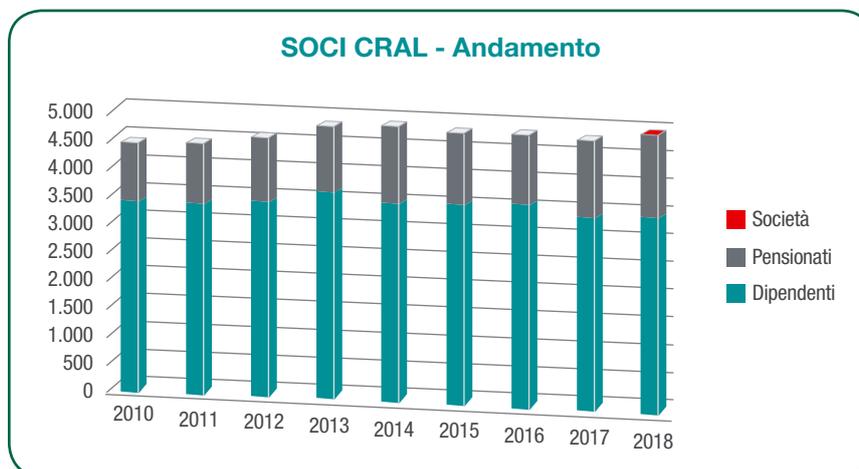


## B. Dati statistici

In questa Sezione si vogliono rappresentare i dati e le informazioni che esprimono l'attività istituzionale svolta dal CRAL nel 2018.

### • La Base Sociale

Alla fine del 2018, nel libro soci sono indicati un totale di 4.870 associati: **4860** persone fisiche con un incremento di 141 unità rispetto al 2017 (+3,2%). A queste si aggiungono, come associate, **10** persone giuridiche.



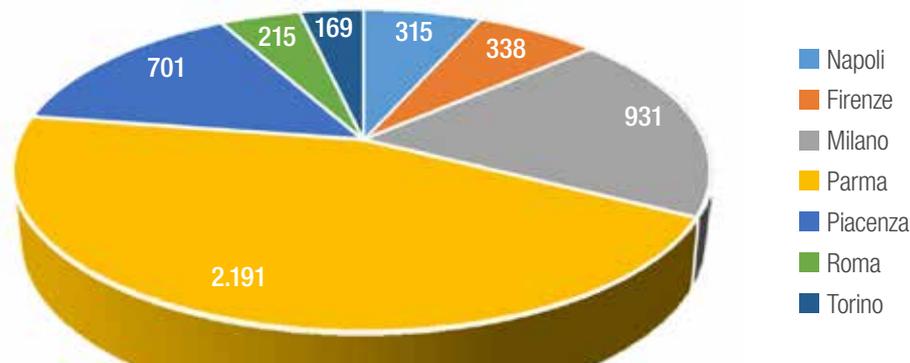
La composizione del totale degli associati (4.860) è ripartita fra 3.479 dipendenti e i 1.381 pensionati. La percentuale dei dipendenti associati al CRAL, rispetto alla totalità dei dipendenti di CA Italia e CAGS, è del 45,26%. Viene inoltre rilevato che fra gli Associati sono presenti anche 57 dipendenti delle Società del Gruppo CA e delle società italiane controllate da Crédit Agricole S.A., oltre 12 pensionati/dipendenti della Fondazione Cariparma.

Viene riportata la distribuzione degli Associati persone fisiche per Provincia di residenza:

ASSOCIATI PERSONE FISICHE PER PROVINCIA DI RESIDENZA							
Alessandria	26	Firenze	138	Modena	47	Roma	178
Ancona	3	Foggia	2	Monza e della Brianza	57	Rovigo	3
Arezzo	14	Forlì-Cesena	12	Napoli	228	Salerno	14
Asti	2	Frosinone	7	Novara	17	Siena	18
Avellino	6	Genova	4	Oristano	1	Sondrio	2
Bari	1	Gorizia	1	Padova	2	Taranto	2
Benevento	3	Grosseto	7	Parma	1937	Teramo	3
Bergamo	22	Imperia	2	Pavia	82	Terni	1
Biella	3	La Spezia	10	Perugia	13	Torino	116
Bologna	22	Latina	13	Pesaro e Urbino	4	Treviso	2
Bolzano	1	Lecce	2	Pescara	1	Udine	2
Brescia	14	Lecco	16	Piacenza	685	Varese	42
Campobasso	2	Livorno	15	Pisa	55	Venezia	1
Caserta	49	Lodi	55	Pistoia	11	Verbano-Cusio-Ossola	3
Como	32	Lucca	21	Pordenone	3	Vercelli	1
Cosenza	3	Macerata	20	Potenza	1	Verona	8
Cremona	94	Mantova	48	Prato	10	Vibo Valentia	1
Crotone	1	Massa-Carrara	7	Ravenna	4	Vicenza	4
Cuneo	1	Matera	1	Reggio nell'Emilia	108	Viterbo	5
Fermo	1	Messina	1	Rieti	5		
Ferrara	2	Milano	440	Rimini	59		
<b>TOTALE</b>							<b>4860</b>

Gli stessi numeri sono raggruppati, per una diversa rappresentazione, per residenza dell'Associato ed attribuiti alla Sezione Territoriale di riferimento o comunque geograficamente più vicina.

### ASSOCIATI PERSONE FISICHE PER SEZIONI TERRITORIALI



SEZIONE	ASSOCIATI PER RESIDENZA	PERCENTUALE
Napoli	315	6,5%
Firenze	338	7,0%
Milano	931	19,2%
Parma	2.191	45,1%
Piacenza	701	14,3%
Roma	215	4,4%
Torino	169	3,5%
<b>TOTALE</b>	<b>4.860</b>	<b>100,0%</b>

Gli iscritti alle Sezioni Specializzate sono 1.396 così suddivisi:

ISCRITTI SEZIONI SPECIALIZZATE	
GRUPPO AVIS	196
SEZIONE AMICI DELLA LIRICA	62
SEZIONE CACCIA E TIRO	35
SEZIONE CALCIO	35
SEZIONE CICLISMO	45
SEZIONE ESCURSIONISMO	228
SEZIONE FOTOGRAFIA	53
SEZIONE GOLF	25
SEZIONE MOTOCICLISMO	47
SEZIONE NAUTICA	26
SEZIONE PARMA CLUB	137
SEZIONE PESCA SPORTIVA	95
SEZIONE PODISMO	68
SEZIONE SCI	193
SEZIONE TENNIS	60
SEZIONE TURISMO IN BICI	91
<b>TOTALE</b>	<b>1.396</b>



• Le “iniziative” e le partecipazioni

Nel corso del 2018 sono state previste globalmente 299 iniziative realizzate con 6.856 partecipazioni. Le iniziative hanno riguardato momenti di aggregazione, eventi sportivi, spettacoli, attività solidali, viaggi e soggiorni con contenuto culturale e ricreativo.

Tipologie di partecipanti:

PARTECIPANTI INIZIATIVE: 6.856		
TIPOLOGIA	PARTECIPANTI	PERCENTUALE
Soci Sezione	1.394	20,3%
Soci Cral	2.439	35,6%
<b>TOTALE SOCI</b>	<b>3.833</b>	<b>55,9%</b>
Famigliari	1.565	22,8%
Aggregati	1.458	21,3%
<b>TOTALE ALTRI</b>	<b>3.023</b>	<b>44,1%</b>

Iniziative e Sezioni di riferimento:

Sezioni	Iniziative realizzate	Partecipazioni		Teste		Ricorrenze		Presenza media		età media teste IC
		Totali	di cui IC/IS	Totali	di cui IC/IS	Totali	IC/IS	Totale	IC/IS	
AMICI DELLA LIRICA	8	155	87	89	40	1,7	2,2	19,4	10,9	60,6
AVIS	1	50	34	50	34	1,0	1,0	50,0	34,0	65,3
CACCIA E TIRO	12	38	38	7	7	5,4	5,4	3,2	3,2	68,5
CALCIO	2	35	35	27	27	1,3	1,3	17,5	17,5	37,2
CICLISMO	18	236	183	54	36	4,4	5,1	13,1	10,2	64,6
ESCURSIONISMO	18	644	340	299	131	2,2	2,6	35,8	18,9	62,5
FOTOGRAFIA	1	3	2	3	2	1,0	1,0	3,0	2,0	59,9
GOLF	5	22	18	14	10	1,6	1,8	4,4	3,6	54,5
MOTOCICLISMO	10	116	64	43	22	2,7	2,9	11,6	6,4	56,5
NAUTICA	2	45	22	40	19	1,1	1,2	22,5	11,0	67,5
PARMA CLUB	8	281	163	112	63	2,5	2,6	35,1	20,4	71,1
PESCA SPORTIVA	38	487	328	105	42	4,6	7,8	12,8	8,6	68,2
PODISMO	7	33	30	25	22	1,3	1,4	4,7	4,3	45,0
SCI	4	110	41	89	29	1,2	1,4	27,5	10,3	59,2
SOFTBALL	1	8	4	8	4	1,0	1,0	8,0	4,0	44,6
SOLIDARIETÀ- VOL.	2	10	8	8	6	1,3	1,3	5,0	4,0	63,1
TEATRO E CONCERTI (*)	10	203	81	189	70	1,1	1,2	20,3	8,1	49,8
TENNIS	4	37	25	34	22	1,1	1,1	9,3	6,3	49,9
TURISMO IN BICI	14	377	182	122	51	3,1	3,6	26,9	13,0	61,0
SEZIONE NAPOLI	5	157	146	116	107	1,4	1,4	31,4	29,2	46,4
SEZIONE MILANO	8	169	53	153	44	1,1	1,2	21,1	6,6	62,8
SEZIONE PARMA	48	1.178	596	774	322	1,5	1,9	24,6	12,4	62,4
SEZIONE PIACENZA	42	1.459	692	854	319	1,7	2,2	34,7	16,5	62,7
SEZIONE TORINO	4	86	31	67	23	1,3	1,3	21,5	7,8	55,2
SEZIONE ROMA	13	239	162	134	94	1,8	1,7	18,4	12,5	47,7
SEZIONE FIRENZE	3	212	177	194	159	1,1	1,1	70,7	59,0	43,2
CRAL Sede varie	11	466	292	415	241	1,1	1,2	42,4	26,5	57,1
<b>TOTALE</b>	<b>299</b>	<b>6.856</b>	<b>3.833</b>	<b>4.025</b>	<b>1.946</b>	<b>1,7</b>	<b>2,0</b>	<b>22,9</b>	<b>12,8</b>	<b>57,9</b>

Il prospetto evidenzia come le 299 iniziative effettuate nel 2018 sono suddivise fra le diverse Sezioni proponenti sia Specializzate che Territoriali. Fornisce poi il dettaglio dei 6.856 “partecipanti” con l’indicazione di quelli che sono associati alle Specializzate oppure, iscritti solo al CRAL, attribuiti per residenza alle Territoriali.

Inoltre vengono evidenziate le 4.025 “teste” intendendo per tali gli associati che hanno partecipato a più iniziative. Diversamente per “ricorrenze” (1,7) si intende il numero medio delle iniziative a cui hanno partecipato questi ultimi. Per “presenza media” (22,9) viene indicato il numero medio dei partecipanti alle singole iniziative. Di tutti i detti valori viene fornita la specifica per gli iscritti al CRAL/Sezione.

Infine l’“età media” dei partecipanti, iscritti al CRAL, si attesta a 57,9 anni.

#### • Gli “acquisti con il CRAL” e le adesioni

Il CRAL offre ai propri Associati la possibilità di acquistare beni a prezzi di favore derivanti da accordi stipulati a titolo gratuito con i fornitori, secondo il modello del “gruppo di acquisto” e curandone il pagamento in nome e per conto degli associati.

Nel corso del 2018 sono state previste 106 proposte d’acquisto che hanno coinvolto 3.080 associati.

ACQUISTA CON IL CRAL		
SEZIONI	INIZIATIVE	ADESIONI
AMICI DELLA LIRICA	2	6
ESCURSIONISMO	1	75
PESCA SPORTIVA	5	153
PODISMO	2	37
SCI	1	71
SOLIDARIETÀ - VOL.	6	77
TEATRO E CONCERTI	25	333
TENNIS	1	11
SEZIONE MILANO	3	63
SEZIONE PARMA	21	1.614
SEZIONE PIACENZA	17	324
SEZIONE TORINO	6	112
SEZIONE ROMA	8	37
SEZIONE FIRENZE	1	7
SEZIONE NAPOLI	8	160
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>106</b>	<b>3.080</b>

Importante, inoltre, è l’attività svolta a favore degli Associati per la prenotazione dei biglietti - oltre 1.300 - per la partecipazioni ad eventi teatrali, concerti di musica, opere liriche, balletti e commedie di prosa, che la struttura “Teatro”, all’interno della Sezione Territoriale Parma, ha previsto in corso d’anno.

#### • Le “convenzioni”

Gli associati, inoltre, hanno la possibilità di fruire di particolari sconti che il CRAL concorda con i diversi fornitori con i quali ha stipulato delle convenzioni, rivolgendosi direttamente agli stessi sul sito online e/o esibendo la tessera associativa. Al 31 dicembre sono in essere 235 convenzioni di cui 74 stipulate nel corso del 2018.



• **Contributi erogati alle Sezioni**

I contributi erogati dal CRAL agli associati in concomitanza con le iniziative - che pertanto hanno permesso una riduzione delle quote di partecipazione alle stesse - ammontano ad euro 372.985. Si riportano i contributi - 239.252 euro - messi a disposizione, in corso d'anno, delle Singole Sezioni Territoriali e Specializzate, per la loro attività:

DESCRIZIONE SEZIONE	IMPORTO	DESCRIZIONE SEZIONE	IMPORTO
Sez. Territoriale di Parma	26.400	Gruppo Avis	5.000
Sez. Territoriale di Piacenza	40.800	Sez. Motociclismo	3.300
Sez. Territoriale di Firenze	6.200	Sez. Nautica	3.000
Sez. Territoriale di Milano	10.800	Sez. Parma Club	6.100
Sez. Territoriale di Napoli	8.202	Sez. Pesca Sportiva	13.190
Sez. Territoriale di Roma	5.930	Sez. Podismo	4.458
Sez. Territoriale di Torino	3.000	Sez. Sci	7.300
Sez. Amici della Lirica	3.000	Sez. Softball	2.038
Sez. Caccia e Tiro	3.000	Sez. Solidarietà Volontariato	3.000
Sez. Calcio	15.036	Sez. Tennis	3.882
Sez. Ciclismo	8.621	Sez. Turismo in Bici	8.515
Sez. Escursionismo	18.300	CRAL Acquisti	4.178
Sez. Fotografia	3.000	Parma Teatro	20.000
Sez. Golf	3.000		
<b>TOTALE CONTRIBUTI EROGATI</b>			<b>239.252</b>

**C. Principali Iniziative Associative**

Di seguito si elencano alcune iniziative fra le più significative che hanno caratterizzato l'anno, indicando quelle previste per l'ambito nazionale da quelle pianificate dalle diverse Sezioni Territoriali e Specializzate:

• **Ambito Nazionale**

**San Vincenzo - weekend al mare**

Indubbiamente l'iniziativa che ha avuto maggiore risonanza è stata quella del weekend al mare, a fine settembre a San Vincenzo (LI), dove sono intervenute circa 650 persone, comprese molte famiglie con bambini: una festa pensata per tutti i CRAL del Gruppo (Cariparma, Friuladria, Carispezia, Rimini, Cesena e San Miniato) che, per la prima volta, hanno condiviso momenti di sport, cultura e relax. Il successo è stato frutto anche del lavoro delle tante Sezioni Specializzate del CRAL che hanno pianificato varie attività collaterali (escursioni, moto, bici, tennis, golf, calcio, burraco, pesca, turismo in bici, fotografia, nautica e podismo) e si sono affiancate alle diverse escursioni nelle città d'arte della Toscana.



Cral Cariparma - campioni del Trofeo di Calcio 2018



I rappresentanti dei Cral del Gruppo CA

### Viaggio solidarietà in Benin

Direttamente collegato all'iniziativa San Vincenzo, il contributo di 5.000 euro - raccolto nel corso di questo evento - erogato al "Centro di Accoglienza per non vedenti" di Sé (Repubblica Africana del Benin), per la costruzione del laboratorio dove vivono e lavorano una ventina di persone non vedenti. La somma è stata consegnata direttamente da alcuni associati, con un viaggio a loro spese, che ha permesso di entrare in contatto con quella realtà e constatare l'utilità e la bontà dell'intervento.



### Festa del dono AVIS al Green Life

Importante è stata l'iniziativa "Doniamo il meglio di noi" prevista al Green Life all'inizio di ottobre: un'importante manifestazione coordinata fra il Gruppo Avis CRAL, l'Azienda CA Cariparma e le Sezioni Comunale e Provinciale dell'Avis Parma che ha promosso la giornata del "dono". Questo nuovo approccio ha avvicinato oltre 250 giovani che hanno aderito alla visita d'idoneità alla donazione: una formula vincente per coinvolgere nuovi potenziali donatori all'interno del loro contesto lavorativo.





### Iniziativa solidale in Burkina Faso

Il CRAL ha finanziato, nel corso del 2018, la costruzione di un nuovo pozzo a Barwagdin-Biisba nel distretto di Fadangourma nel sud-est del Burkina Faso che permetterà anche ai villaggi limitrofi (circa 2000 persone) di accedere all'acqua potabile. Un bene prezioso per tutti, ma soprattutto per i bambini in quanto la zona registra una elevata mortalità infantile imputabile principalmente alla mancanza di acqua salubre.



### Parma Facciamo Squadra

Il CRAL ha aderito, insieme alle tante associazioni ed ai promotori - Fondazione Cariparma, Barilla, Chiesi Farmaceutici e le principali istituzioni cittadine - al progetto del 2018 di Parma Facciamo Squadra, finalizzato alla raccolta fondi per la tutela dei diritti e la promozione di opportunità per i bimbi in difficoltà di Parma e Provincia. Entusiasmo e palloncini blu e gialli per annunciare una grande sfida: tutelare i diritti dei bambini perché tutti possano diventare grandi con le stesse opportunità.



### Santa Lucia dei piccoli

Anche nel 2018, a livello nazionale, l'evento ha riscosso grande successo fra le famiglie: sono stati distribuiti 1.240 giochi, ai figli degli associati, nelle feste organizzate nelle diverse città dove presenti le Sezioni Territoriali (tra parentesi i giochi consegnati):

- Firenze (67)
- Milano (117)
- Napoli (111)
- Parma (444)
- Piacenza (151)
- Roma (79)
- Torino (35)

Sono stati distribuiti direttamente agli associati in filiale 236 giochi.

## Quaderno fotografico per i bimbi



Il CRAL in collaborazione con l'Associazione Help for Friend - onlus con l'obiettivo della difesa dei diritti dei bimbi in alcune zone montane del mondo - con la quale la nostra Associazione aveva già pianificato una iniziativa per la ricostruzione della scuola in Nepal distrutta dal terremoto, ha previsto un progetto per sostenere i costi di formazione degli insegnanti dei bimbi della scuola Moonlight.

Il contributo (euro 4.200) ha permesso la stampa di quaderni con immagini di questi bimbi nepalesi che sono stati regalati a tutti partecipanti alla festa di Santa Lucia prevista a livello nazionale: un modo diverso per mettere in contatto i giovani di due realtà tanto lontane.

## Iniziative per famiglie

- Borse di studio all'estero: nel corso del 2018 il CRAL ha messo a disposizione numerose borse di studio all'estero della durata di un anno o di un semestre: questo permetterà - nel 2019 - ad otto meritevoli giovani, con elevati rendimenti scolastici che hanno superato le selezioni psico attitudinali, di poter studiare all'estero. L'importo dei contributi riconosciuti, variabili in ragione dell'ISEE familiare, ammonta globalmente a 17.000 euro.
- Vacanze studio all'estero: sono stati una trentina i ragazzi che hanno usufruito dell'opportunità, con un contributo a carico del CRAL, di apprendere una lingua con le "vacanze studio". Un'esperienza veramente formativa per muovere i primi passi "lontano da casa" seguiti da Associazioni specializzate nel settore.

## • Sezioni Territoriali

### Sezione Firenze

La Sezione nel corso del 2018 ha coordinato 5 iniziative atte a cementare lo spirito di aggregazione attraverso le attività culturali e ricreative.

### Sezione Milano

La Sezione nel corso del 2018 ha previsto 7 iniziative dove senza dubbio la più rilevante è stata quella del Tour della Cina con 52 partecipanti. Si ricordano inoltre il Carnevale di Viareggio e Lucca, il soggiorno a Ischia, la visita alla Reggia di Monza, al Cimitero Monumentale e la partecipazione al 26° Trofeo di nuoto. Infine per la festa per i figli degli associati, in occasione della ricorrenza di Santa Lucia sono intervenute oltre cento famiglie con bimbi.

### Sezione Napoli

La Sezione nel corso del 2018 ha effettuato 11 iniziative di cui 6 sono rappresentate da "acquista col cral". La festa di Santa Lucia e la cena di Natale hanno avuto, come ogni anno, una elevata partecipazione di associati con le proprie famiglie.

### Sezione Parma

La Sezione ha operato con equilibrio fra iniziative culturali, sportive, turistiche e di solidarietà sociale: globalmente sono state coinvolte circa 1.200 persone in una cinquantina di iniziative.

Relativamente all'ambito della solidarietà si ricordano le iniziative:

- **Montagnaterapia:** progetto avviato unitamente al CAI ed all'AUSL di Parma e finalizzato a far conoscere il piacere del camminare in montagna ai pazienti (giovani/adulti) soggetti a problematiche di tipo psichiatrico. Nel corso del 2018 sono state previste 6 uscite - coinvolgendo circa 100 persone fra assistiti ed operatori - con una decina di associati che hanno guidato i due pulmini dell'associazione messi a disposizione dal CRAL. Il progetto, che ha trovato grande consenso, è stato previsto anche per il 2019.

- **Insieme nelle Case Protette:** iniziative consolidate negli anni e volte a sottolineare le ricorrenze della Festa della mamma e della Festa di carnevale con la consegna diretta nelle residenze degli ospiti di fiori, gelati e dolci. Una bella esperienza per gli associati e per i 530 ospiti delle strutture.

- **Bookcrossing:** la Sezione ha raccolto fra gli associati libri che hanno permesso all'APS "Scambiamente" di implementare lo scambio di libri a titolo gratuito: grande interesse fra gli associati.



- **Acquisti Solidali:** prodotti offerti dalle diverse Associazioni Solidali ed acquistati direttamente dagli associati:
  - “Noi per loro”: per la vendita di uova Pasquali e di panettoni Natalizi;
  - “Legambiente”: vendita di agende a sostegno del Centro di recupero Tartarughe Marine di Manfredonia;
  - Alle cooperative solidali per la vendita del pacco natalizio realizzato coinvolgendo ragazzi diversamente abili.

Infine si ricorda, fra le tante iniziative destinate alle famiglie, il progetto **“Giocampus”** che ha coinvolto circa 50 ragazzi fra il campo estivo e quello invernale: questo ha permesso ai figli degli associati fare sport ed aggregazione.

### Sezione Piacenza

La Sezione ha incentrato la propria attività sulle iniziative rivolte a giovani/famiglie ed ha confermato quelle “consolidate” sempre apprezzate dagli associati.

Tra le prime si ricordano: oltre alla festa di Santa Lucia, le tombole, il pranzo sociale, il Safari di Bussolengo, la giornata al Parco Provinciale di Piacenza, la gita all’Acquario di Genova ed all’Euroflora. Inoltre sono stati pianificati eventi culturali quali la visita delle mostre di Van Gogh a Vicenza, di Kandisky a Reggio Emilia e del Tintoretto a Venezia, nonché visite a città di particolare interesse artistico quali Ravenna e Padova.

Sono inoltre state proposte soggiorni invernali ed estivi al mare o in località termali (Alassio, Ischia, Rodi Garganico e Montegrotto Terme) e tour di grande interesse culturale e paesaggistico quali tour Mosca-San Pietroburgo e Anello D’oro, tour della Calabria, week-end a Volterra e dintorni.

È inoltre proseguita l’attività di proposta per l’acquisto, per conto degli associati, di prodotti gastronomici a prezzi favorevoli.

È stata altresì prevista una iniziativa solidale a favore dell’Onlus “Diversabili: gruppo condivisione” attraverso la proposta e vendita a soci di uova pasquali.

### Sezione Roma

Si sono proposte agli associati iniziative culturali ed anche momenti di aggregazione con l’obiettivo di far conoscere il CRAL al territorio. Nel 2018 si sono realizzate le seguenti attività:

- visita alla mostra “Bernini” allestita all’interno della Galleria Borghese;
- aperitivo per gli associati presso la Direzione Territoriale del Crédit Agricole Italia;
- visita all’Ara Pacis e Museo Centrale Montemartini;
- visita al Palazzo Chigi ad Ariccia;
- visita ai Musei Capitolini e aperitivo in Terrazza Caffarelli e Festa di Santa Lucia.

Accanto alle iniziative culturali, a dicembre, lo spettacolo con Flavio Insinna al quale hanno partecipato tanti associati con le famiglie.

Fra gli “acquisti con il CRAL” si ricordano i biglietti per Max Giusti, Hairspray al teatro Brancaccio, il Giudizio Universale allestito presso l’Auditorium di Roma ed infine il “parmigiano” per gli associati che apprezzano questo prodotto.

### Sezione Torino

Nel corso del 2018 è stato proposto l’evento conviviale con la tradizionale “Bagna Càuda” ed a marzo l’iniziativa “Una Fiaba da Re” che ha visto la partecipazione di molti bambini. Inoltre nel corso dell’anno si sono previsti dei momenti ricreativi con gli associati del territorio fra i quali si evidenzia la Festa di Santa Lucia per i figli degli associati con una bella partecipazione di famiglie. Infine vanno ricordate anche le sei proposte di acquisti alimentari previste nell’arco dell’anno che trovano continue adesioni.

## • Sezioni Specializzate

### Gruppo Avis

In corso d’anno è stato riattivato il Gruppo Avis dell’Associazione che ha permesso la messa a punto della “giornata del dono” presso il Green Life del 9 ottobre finalizzata alla sensibilizzazione verso la donazione di sangue ed alla individuazione di nuovi aspiranti donatori. Inoltre il Gruppo ha partecipato alla vendita dei biglietti della lotteria AVIS Comunale con ricavato devoluto in beneficenza a diverse ONLUS. Infine è stata prevista la Festa Sociale del Gruppo Avis dove, dopo gli interventi degli ospiti e la relazione di un cardiologo dell’ospedale di Parma sui temi della prevenzione delle malattie cardio-vascolari, sono stati premiati i donatori che, nel corso del 2018, hanno previsto la loro prima donazione.

### **Sezione Amici della Lirica**

Nel 2018 la Sezione Amici della Lirica ha attivato, con gli associati, un approccio diverso dalla tradizionale modalità di “ascoltare” la musica lirica per catturare l’attenzione e la curiosità dell’utenza più giovane. Pertanto oltre alle presentazioni delle opere liriche, in cartellone al Teatro Regio di Parma sia della stagione lirica che del Verdi Festival, si è proposta un altro tipo di musica (ad esempio con “la musica armonica dall’Oriente a noi”) ed eventi dedicati ai bambini per trasmettere loro la passione per la musica in generale. Tale modalità ha colto l’obiettivo con richiesta da parte dei famigliari dei piccoli di altre iniziative del genere: attività che sono già state pianificate per il 2019.

### **Sezione Caccia e Tiro**

Continuando nella tradizione consolidata negli anni la Sezione nel corso del 2018 ha partecipato al 45° campionato di tiro al volo gestendo un’iniziativa per ogni gara effettuata per un totale di 12 eventi.

### **Sezione Calcio**

Le iniziative intraprese nel 2018, in continuità con gli anni precedenti, ma anche con alcuni elementi di novità per le famiglie e per il sociale, hanno riguardato:

- campionato di calcio a 5 e Campionato di calcio a 7.
- allenamento infrasettimanale presso il centro sportivo ASD Mercury, che ha consentito non solo di consolidare gli schemi in vista delle partite ufficiali, ma soprattutto ha permesso a chi non può partecipare ai campionati di non rinunciare alla partita settimanale fra amici.
- scuola calcio bimbi vicino il Green Life: la Sezione ha aderito con 5 famiglie ai corsi di scuola calcio bimbi dell’ASD Mercury per i bambini, nati dal 2008 al 2012, con allenamenti settimanali (da settembre a giugno) e partite al sabato. Si sottolinea la soddisfazione dei colleghi per l’iniziativa intrapresa.
- torneo “Bonocore”: torneo di calcio a 6 disputato in giugno a Parma presso il ASD Montanara dove la squadra del CRAL si è piazzata al 4° posto su 16 partecipanti.
- torneo di Gruppo: la squadra di calcio a 5 ha partecipato e vinto il meeting calcistico previsto, all’interno del più grande evento del CRAL annuale disputatosi a San Vincenzo, al quale hanno partecipato i diversi CRAL del Gruppo CA Italia.

### **Sezione Escursionismo**

Le iniziative più significative, oltre alle tradizionali passeggiate d’estate e d’inverno con le ciaspole, risultano il “Trekking in Sardegna”, uscita primaverile rivolta anche a neofiti, che ha visto una grande partecipazione di associati ed il “cammino sui luoghi del terremoto”, esperienza emotivamente coinvolgente per la scoperta dei luoghi e la conoscenza di persone duramente colpite dal sisma del 2016/17.

Inoltre si ricorda l’uscita notturna per le “Stelle cadenti al Lago Santo Parmense” ed il trekking riservato ad escursionisti esperti “Parco del Mont’Avic” da rifugio a rifugio sui monti della Valle d’Aosta.

Infine lo scambio degli auguri - una serata di grande partecipazione - per ricordare le esperienze vissute durante l’anno, condividere i piani per il futuro ed occasione per raccogliere fondi da devolvere all’Associazione Onlus Amicizia Senza Frontiere.

### **Sezione Fotografia**

Nel corso del 2018 si è svolto un corso base sulla tecnica fotografica, tenuto presso la sede del CRAL con una successiva uscita al Parco Ducale della città di Parma per applicare quanto acquisito nel corso. Questa iniziativa è stata completamente gratuita e senza costi a carico del CRAL.

### **Sezione Golf**

La Sezione nel corso del 2018 ha coordinato 5 iniziative di cui la maggior parte si riferiscono a gare interaziendali o meeting europei.

### **Sezione Motociclismo**

La Sezione ha programmato diverse iniziative e fra queste quella di maggior successo è quella in Marocco, oltre all’uscita sulle colline Piacentine e Pavesi, le Dolomiti e Grossglockner ed il triangolo Lariano e Svizzera. Infine sono state pianificate ed effettuati corsi di “guida sicura”.

### **Sezione Nautica**

Nel corso del 2018 sono state previste tre iniziative:



- escursione giornaliera sui Laghi di Mantova fino al Po. Durante la navigazione con la Motonave, è stato servito il pranzo. L'iniziativa si è conclusa con la visita ai principali monumenti del Centro storico della Città di Mantova;
- navigazione con due imbarcazioni tra le frastagliate Isole di Malta (Gozo, Comino, Cominotto e Malta);
- festa di fine estate a San Vincenzo: escursione all'Isola d'Elba, una nella mattina e una nel pomeriggio, entrambe con l'utilizzo di due prestigiose imbarcazioni dei cantieri navali Amel di La Rochelle (Francia). L'iniziativa è stata particolarmente apprezzata con la presenza di tanti partecipanti.

### Sezione Parma Club

Nel corso del 2018, anno di grande festa per la promozione del Parma in serie A, la Sezione Parma Club ha pianificato diverse iniziative. Si ricordano l'uscita al seguito della squadra con visita a Cremona, Portofino, Portovenere, Genova, la cena per la fine del campionato per la promozione in serie A e quella per gli auguri natalizi. Infine la Sezione ha distribuito, nella ricorrenza di Santa Lucia, ai figli degli associati del CRAL di Parma e provincia, un quadernone personalizzato a ricordo della promozione in serie A della squadra.

### Sezione Pesca Sportiva

Nel corso del 2018 sono state proposte diverse iniziative che hanno coinvolto molti associati. Fra le manifestazioni di maggior rilievo si ricorda la vittoria del XXXVI Trofeo Nazionale Interbancario di Pesca alla Trota, ottenuta per il secondo anno consecutivo gareggiando come squadra unica (Gruppo Credit Agricole) con i colleghi del CRAL di Carispezia e Friuladria.

In ambito solidarietà e famiglie, la partecipazione alla manifestazione "Pesca un Sorriso" dedicata ai diversamente abili e l'organizzazione del "Pescainsieme" ai laghi Cronovilla di Vignale di Traversetolo.



### Sezione Podismo

Delle 6 iniziative svolte nel 2018 si segnala la partecipazione a "Stragenova nel cuore" finalizzata ad esprimere solidarietà alla città di Genova dopo il crollo del ponte Morandi. Altro evento importante è la partecipazione alla "Cariparma Running" e per finire "Corriamo per Spagnoli/Barazzoni" finalizzato alla raccolta fondi a favore della onlus di riferimento.

### Sezione Sci

Nella stagione 2018 sono state previste 4 iniziative: tra le più richieste i tour dei rifugi Pordoi, Tour Sella, Tour Gardena. Fra gli iscritti risultano due associati che partecipano a gare agonistiche (interbancari). Infine ha riscosso grande successo la cena annuale degli associati.

### Sezione Softball

La Sezione, visto il numero esiguo di componenti, ha partecipato - insieme ad un'altra associazione - al campionato provinciale e regionale aggiudicandosi il secondo posto.

Inoltre si ricorda con piacere la bella esperienza che ha avvicinato gli associati della Sezione ai ragazzi portatori della

sindrome di down ai quali sono state regalate le divise per scendere in campo con i giocatori del Parma Baseball: una grande emozione per loro, per il pubblico e motivo di soddisfazione per il nostro CRAL.

### **Sezione Tennis**

Nel 2018 la Sezione ha previsto le seguenti iniziative: Corsi di tennis presso il TC Vigatto in primavera, presso il TC Sorbolo in estate e presso il TC Vigatto in autunno. La Sezione inoltre ha previsto specifiche convenzioni per l'acquisto di materiale sportivo.

### **Sezione Turismo in Bici**

Anno ricco di soddisfazioni sia per le mete proposte che per i tanti associati che hanno partecipato.

Si ricorda l'uscita a Brescello - immortalata come foto storica della Sezione - con i personaggi di Don Camillo e Peppone - impersonati da due nostri associati in mezzo al gruppo dei partecipanti, quella a Badoere per la sagra dell'asparago ed quella di Maranello per la visita al museo Ferrari.

L'uscita al Parco Nazionale dell'Appennino Tosco-Emiliano in Garfagnana, è rimasta nel cuore degli associati, per la bellezza del paesaggio e le difficoltà superate con il sorriso in virtù delle preziose "bici assistite".

L'iniziativa la Valle della Loira, zona turistica molto conosciuta, vissuta pedalando lungo le rive del fiume in luoghi naturali ed incantevoli che si è rivelata una nuova scoperta.

In estate l'Alta Valsugana e la Dalmazia hanno gratificato tutti i partecipanti amanti della montagna e del mare. Anche in queste uscite abbiamo unito all'impegno fisico la conoscenza di bellezze naturali e luoghi storici.

Occorre ricordare le scampagnate domenicali a Comacchio, Trento e Rovereto, e Colli Euganei per una "bicigusto enologica" e l'adesione all'iniziativa Bimbinbici della FIAB, nella quale erano presenti famiglie di associati con bambini che hanno pedalato insieme per le vie della città.

### **Sezione Solidarietà e Volontariato**

Il CRAL ha collaborato attivamente, con la partecipazione diretta di associati, all'effettuazione di molte iniziative nel campo della solidarietà, tra queste si ricordano:

- raccolta fondi per la sindrome di Prater Willi "Il sorriso di Cinzia" in ricordo di una associata;
- vendita di colombe e panettoni per l'Associazione Amicizia senza Frontiere onlus;
- vendita di riso per la Comunità Missionaria di Villaregia (Rovigo);
- vendita di biglietti per serate Unitalsi ed Aism.



## **GLI OBIETTIVI STRATEGICI 2019**

Al termine della relazione di missione è opportuno delineare le principali linee di sviluppo del 2019.

L'esercizio 2018 ha posto delle solide basi per lo sviluppo dei prossimi anni dell'associazione che verranno ulteriormente consolidate nel 2019, in particolare occorre sottolineare tre elementi di carattere strutturale:

- l'iscrizione al Registro Unico degli Enti del Terzo Settore, dopo l'entrata in vigore degli ultimi decreti attuativi, presumibilmente dopo il 3 agosto;
- l'ampliamento della base sociale dei soci persone fisiche, con la costituzione delle nuove Sezioni di Cesena-Faenza, Rimini, Firenze-S. Miniato e La Spezia;
- il consolidamento della base sociale dei soci persone giuridiche, rappresentati dai soci italiani e dalle società controllate o partecipate dal Gruppo Crédit Agricole Italia e dalle partecipate e controllate italiane di Crédit Agricole S.A.

Un cenno a sé stante merita la costituzione della Consulta delle Sezioni Territoriali che verrà proposta nell'Assemblea dell'11 maggio, un nuovo organismo suggerito dall'attuale Consiglio Direttivo, non legato alle nuove normative, pensato per dare un contributo all'evoluzione dell'Associazione nei prossimi anni.

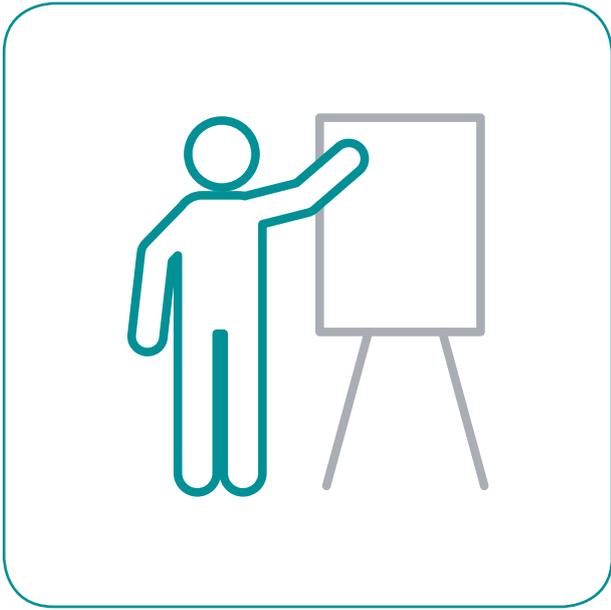
Infatti, in base all'esperienza di questi due anni di mandato, il Consiglio ha riflettuto sull'opportunità di creare un organo costituito dai rappresentanti delle Sezioni Territoriali che svolga un ruolo di mediazione, di "cinghia di trasmissione", delle istanze di base verso il Consiglio e, viceversa, riporti in modo snello e diretto le linee guida e programmatiche del Consiglio verso tutti i territori, con una maggiore fluidità rispetto ad oggi, maggior scambio di idee e di proposte. Questa esigenza si è evidenziata in modo rilevante in questi ultimi mesi per rispondere a due processi irreversibili in corso: l'aumento della base associativa e la maggior diffusione in territori finora non presidiati.

La sfida di questi mesi e dei prossimi anni è chiara: rinnovarci senza perdere le nostre radici e le principali aree da presidiare saranno almeno cinque:

- mettere al centro gli associati ed i loro bisogni, in particolare le famiglie, molto è stato fatto (ad esempio, le borse di studio per studenti meritevoli), molto si può ancora fare;
- ampliare i servizi, in particolare l'offerta e-commerce;
- ripensare al volontariato associativo, vivace ma forse un po' disarticolato e poco coordinato;
- integrare i nuovi associati;
- preparare le nuove elezioni per il Consiglio Direttivo 2020 - 2023.

Per concludere, è utile ricordare/ricordarci alcuni punti fondamentali del nostro Codice Etico, che costituiscono i valori portanti del CRAL attraverso i quali operare nei prossimi mesi/anni:

- il rispetto delle specificità, della "dimensione e del radicamento territoriale" propria del nostro passato e del nostro presente coniugata al principio di non "perdere di vista gli individui che la compongono";
- il valore della persona, "l'ascolto e il dialogo come leva di miglioramento continuo delle relazioni con tutti gli associati e con tutti i destinatari dei loro servizi";
- la coesione, per favorire la "creazione di una comunità di persone che lavorano bene insieme, con l'orgoglio di far parte di una "grande" Associazione con un passato fecondo, un presente ricco di impegno e un futuro pieno di speranza, di essere utile a tutti".



**PROPOSTA  
ALL'ASSEMBLEA  
DEI REFERENTI**

Il Bilancio dell'esercizio 2018 sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Referenti è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di Missione. Con riferimento al risultato di gestionale dell'esercizio, la proposta è di destinare parte delle riserve accantonate negli esercizi precedenti a copertura del disavanzo pari ad euro 31.400.

Presidente  
CRAL Crédit Agricole Cariparma  
Franco Duc



**RELAZIONE  
COLLEGIO  
DEI REVISORI**



## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2018

Ai componenti dell'Assemblea dei Referenti del CRAL Crédit Agricole Cariparma

Signore e Signori Referenti,

abbiamo esaminato il progetto di bilancio dell'esercizio 2018, formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla relazione di missione, così come predisposto dal Consiglio Direttivo e formalmente consegnato al sottoscritto Collegio dei Revisori al termine della seduta consiliare del 3 Aprile 2019.

### Redazione del bilancio e dei relativi prospetti

Il CRAL Crédit Agricole Cariparma è una associazione senza fini di lucro che ha ottenuto nel dicembre 2018 l'iscrizione al Registro Regionale Emilia Romagna delle Associazioni di Promozione Sociale e pertanto è soggetta alla disciplina dettata dal Codice del Terzo Settore (D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117 e successive modificazioni). In particolare, l'articolo 13 del Codice prevede che *“Gli enti del Terzo settore devono redigere il bilancio di esercizio formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale, con l'indicazione, dei proventi e degli oneri, dell'ente, e dalla relazione di missione che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie”*.

E' altresì previsto che con decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali sia definita la modulistica che gli enti del terzo settore debbono adottare.

Sebbene il decreto in parola non sia stato ancora emanato, il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali in data 29/12/2017 ha chiarito con propria circolare che, in attesa dello stesso, gli Enti del Terzo Settore sono tenuti alla redazione del bilancio secondo uno schema libero.

Il CRAL Crédit Agricole Cariparma ha dunque adottato uno schema di bilancio che, seppur con alcuni adattamenti dettati dal particolare tipo di attività esercitata, il codice civile prescrive per le società di capitali. Per quanto riguarda la relazione di missione si è fatto riferimento ad alcune linee guida emanate in passato da vari organismi in materia di rendicontazione degli enti senza fine di lucro.

Occorre aggiungere che dal 1° gennaio 2018 il CRAL ha iniziato a tenere la contabilità secondo un principio di competenza economica (così come prescritto dal Codice del Terzo Settore) e non più di cassa come effettuato fino al 2017.



Per tale ragione nello stato patrimoniale il raffronto è in realtà effettuato con i dati di apertura del bilancio all'1/1/2018, mentre non è possibile il raffronto con l'anno precedente per quello che riguarda il rendiconto gestionale.

I dati di sintesi dello stato patrimoniale sono i seguenti.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>32.820</b>	<b>0</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>490.075</b>	<b>664.407</b>
- CREDITI	278.239	26.881
- DISPONIBILITA' LIQUIDE	211.836	637.526
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.476</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>525.371</b>	<b>664.407</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>		
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>483.385</b>	<b>514.785</b>
- RISERVE ACCANTONATE ESERCIZI PRECEDENTI	514.785	514.785
- RISULTATO GESTIONALE ESERCIZIO IN CORSO	-31.400	0
<b>PASSIVO</b>		
<b>DEBITI</b>	<b>41.986</b>	<b>149.622</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>525.371</b>	<b>664.407</b>

Il rendiconto gestionale è un prospetto in formato scalare i cui dati di sintesi sono i seguenti.

<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>	<b>2018</b>
<b>PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>450.397</b>
- CONTRIBUTI DA AZIENDE	239.720
- QUOTE ASSOCIATIVE	210.677
<b>COSTI E ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>-479.569</b>
- CONTRIBUTI EROGATI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	-372.985
- ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI	-12.711
- ONERI DI SUPPORTO GENERALE	-93.873
<b>ALTRI PROVENTI E ONERI</b>	<b>-2.228</b>
<b>RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-31.400</b>



Posto che il CRAL non svolge alcuna attività commerciale, il bilancio non evidenzia alcuna separazione fra attività di carattere istituzionale e altri tipi di attività.

Tra i proventi, ammontanti ad Euro 450.397,00, sono da segnalare:

- le erogazioni liberali ricevute per Euro 239.720,00, di cui, le più significative, euro 200.000,00 da parte di CA Italia e 33.520,00 da parte del Crédit Agricole Group Solution; a queste se ne aggiungono altre di minor importo da parte di società facenti parte del Gruppo Crédit Agricole in Italia e da Fondazione Cariparma;
- le quote associative versate dai soci per euro 210.677,00.

I costi ammontano complessivamente ad euro 479.569,00, di cui:

- euro 372.985,00 per contributi erogati ai soci per la partecipazione ad iniziative;
- euro 12.711,00 per oneri connessi alle attività istituzionali;
- euro 93.873,00 per spese generali di funzionamento operativo e amministrativo del CRAL.

Il rendiconto di gestione espone un disavanzo di gestione di euro 31.400,00.

A corredo dei suddetti prospetti il Consiglio Direttivo ha redatto la relazione di missione nella quale è possibile trovare anche un dettaglio dei c.d. conti di transito, utilizzati quale contropartita della movimentazione dei conti correnti bancari a fronte della significativa operatività del CRAL svolta in nome e per conto degli associati, familiari ed aggregati, relativamente ad attività connesse con gli obiettivi istituzionali dell'ente.

In particolare, il CRAL stipula accordi di intermediazione (a titolo gratuito) con fornitori di beni e servizi e, per contro, riceve mandato con rappresentanza (sempre non oneroso) da parte dei soci, di acquistare beni e servizi per loro conto e di effettuare altresì il pagamento degli stessi sempre per loro conto.

La movimentazione finanziaria di tali conti è stata pari ad Euro 1.378.803,00.

### **Relazione sull'amministrazione**

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2018 la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare:

- ✓ Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento dell'ente.
- ✓ Abbiamo partecipato a n. 1 assemblea dell'associazione, e a n. 9 adunanze del Consiglio Direttivo, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e



regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'associazione.

- ✓ Abbiamo effettuato le verifiche ai sensi dell'art. 2403 del c.c.; l'attività svolta e le risultanze delle verifiche periodiche risultano formalizzate nel registro dei verbali del Collegio. Sulla base di tali controlli non abbiamo avuto modo di verificare significative violazioni degli adempimenti normativi e statutari.
- ✓ Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sulle principali attività dell'ente, non rilevando in tal senso alcuna particolare anomalia.
- ✓ Abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dall'esame dei documenti dell'ente.

A tal riguardo, segnaliamo come, stante la dimensione operativa del CRAL Crédit Agricole Cariparma, il potenziale aumento del numero degli iscritti, la crescente complessità amministrativa e gli obblighi rivenienti dall'applicazione della recente normativa sugli Enti del Terzo Settore, sia necessario riservare alla struttura amministrativa e contabile un numero adeguato di risorse.

In questo senso, abbiamo anche fatto sì che una potenziale criticità della struttura, rilevata nel corso di una verifica periodica, venisse portata all'attenzione del Consiglio Direttivo.

In conseguenza, abbiamo di recente appreso con favore che Crédit Agricole Italia è in procinto di distaccare una risorsa a tempo pieno al CRAL, in sostituzione del distacco effettuato fino a qualche mese fa di una risorsa a tempo parziale che però ora ha lasciato il servizio; l'auspicio è che si tratti di persona avente un profilo adeguato.

In ogni caso, sarà nostra cura monitorare nel tempo tale adeguatezza ed il suo concreto corretto funzionamento.

- ✓ Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri.

A tal riguardo, abbiamo verificato i saldi dei 30 conti correnti bancari intestati al CRAL e le consistenze di cassa al 31/12/2018: complessivamente il saldo finanziario al termine dell'esercizio ammonta ad Euro 211.836,00 e coincide con quanto riportato nello stato patrimoniale.

La revisione contabile è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Si ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.



A nostro giudizio, sulla base di quanto sopra esposto e delle informazioni in nostro possesso, non vi sono elementi che possano far ritenere che il bilancio non sia conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

In conclusione, Vi proponiamo di approvare il bilancio dell'esercizio, così come redatto dal Consiglio Direttivo, nonché la copertura del disavanzo di gestione così come proposto dallo stesso Consiglio Direttivo.

Parma, li 16 Aprile 2019

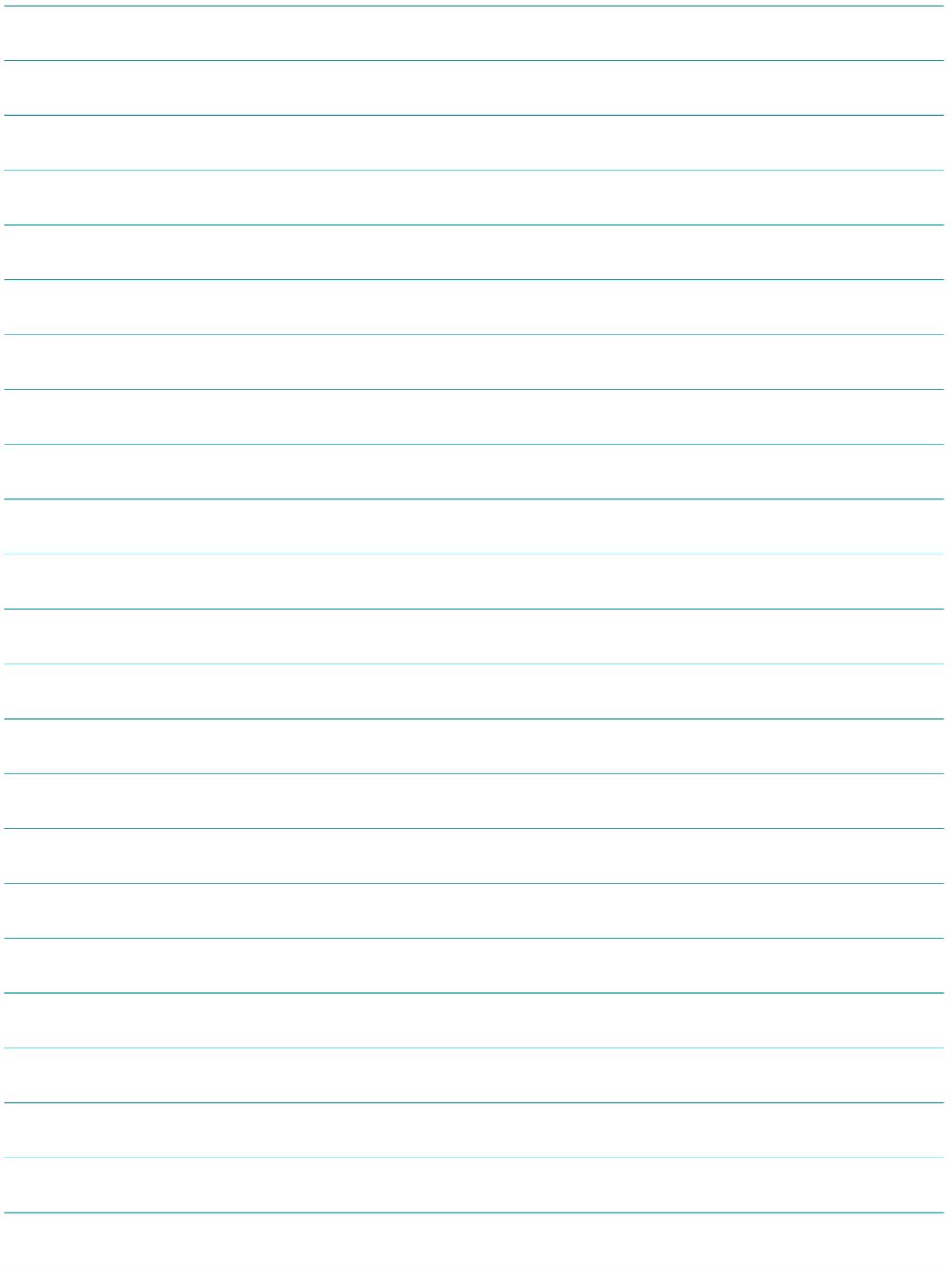
Il Collegio dei Revisori

Maria Cristina Noberini (Presidente)

Bruno Grasselli

Maurizio Guasti







[www.ca-cral.it](http://www.ca-cral.it)